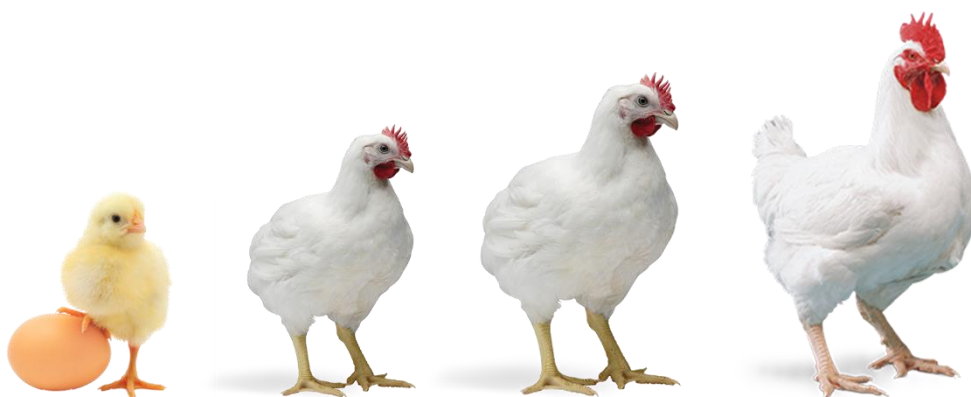




گزارش فعالیت هیات مدیره

شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان (سهامی عام)



سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۹/۳۰



فهرست مطالب

پیام هیات مدیره.....	۵
معرفی شرکت.....	۶
ماهیت کسب و کار.....	۷
موضوع اصلی فعالیت.....	۷
چشم انداز و مأموریت شرکت.....	۸
چشم انداز.....	۸
مأموریت.....	۸
ارزش های محوری مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان.....	۸
عوامل اساسی موفقیت (CSF).....	۸
اهداف شرکت.....	۹
اهداف بلند مدت.....	۹
اهداف کوتاه مدت.....	۱۰
اقدامات صورت گرفته در راستای نیل به اهداف.....	۱۰
مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت.....	۱۱
سرمایه و سهامداران شرکت.....	۱۲
تغییرات سرمایه شرکت.....	۱۲
ترکیب سهامداران (در تاریخ ۱۳۹۹/۰۹/۳۰).....	۱۲
اطلاعات مربوط به حسابرس مستقل و بازرس شرکت.....	۱۳
ساختار هیات مدیره.....	۱۳
جلسات هیات مدیره.....	۱۳
حقوق و مزایای مدیرعامل.....	۱۳
وضعیت معاملات و قیمت سهام.....	۱۴
جدول انحراف از بودجه با احتساب تبدیل تخم مرغ نطفه دار به جوجه یک روزه گوشتی.....	۱۴



جایگاه شرکت در صنعت.....	۱۵
مقایسه ظرفیت اسمی و تولید واقعی.....	۱۵
مزارع متعلق به شرکت ماهان.....	۱۶
بازار اصلی شرکت و محصولات.....	۱۶
مواد اولیه مصرفی.....	۱۶
خالص فروش دارایی زیستی غیر مولد.....	۱۷
عملکرد گله های گوشتی در مشارکت با بخش خصوصی در راستای زنجیره تامین.....	۱۷
صورت سود و زیان.....	۱۸
صورت سود و زیان جامع.....	۱۹
صورت وضعیت مالی.....	۲۰
حقوق مالکانه.....	۲۱
صورت جریان وجوه نقد.....	۲۲
نسبت های مالی.....	۲۳
فعالیت های تولیدی اصلی شرکت بطور مقایسه ای طی سه سال گذشته.....	۲۴
خلاصه آمار مربوط به فروش محصولات.....	۲۴
جدول مقایسه ای خالص فروش دارایی زیستی غیر مولد و هزینه های تولید مربوطه.....	۲۴
اجزای بها تمام شده.....	۲۵
خلاصه آمار مربوط به خرید مواد و کالا.....	۲۵
جدول مقایسه مقدار جوجه ریزی در مزارع، تولید واقعی کارخانه های جوجه کشی و دان با ظرفیت اسمی و ظرفیت معمول.....	۲۶
مقدار تولید.....	۲۷
جدول نرخ فروش جوجه یکروزه و گوشت مرغ.....	۲۸
جدول مبلغ فروش جوجه یکروزه و گوشت مرغ.....	۲۹
نمودار نرخ فروش ماهانه جوجه یک روزه طی سال مورد گزارش.....	۳۰
نمودار تعداد تولید جوجه یک روزه طی سال در هر فصل.....	۳۱
مزیت های رقابتی.....	۳۲
ریسک های حاکم بر محیط کسب کار.....	۳۳
ریسک تامین مواد اولیه.....	۳۳
ریسک نوسانات نرخ ارز.....	۳۳
ریسک نظارت دولت و قوانین و مقررات دولتی.....	۳۳
ریسک بهداشتی و شیوع بیماریهای واگیردار.....	۳۳

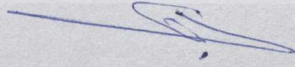


ریسک شیوع ویروس کرونا.....	۳۴
ریسک نقدینگی.....	۳۴
ریسک قیمت بازار.....	۳۴
ریسک های ناشی از روابط با ذینفعان.....	۳۴
ریسک کارکنان.....	۳۵
ریسک مشتریان.....	۳۵
ریسک سهامداران.....	۳۵
ریسک بازار سرمایه (امتیاز شفافیت اطلاعات).....	۳۶
عملکرد داخلی شرکت با منابع برون سازمانی اطلاعات از قبیل متوسط صنعت و	۳۶
اقدامات یا طرح های که در طول سال مالی برای رشد شرکت انجام شده است.....	۳۶
ساختار سازمانی.....	۳۷
نیروی انسانی شرکت.....	۳۷
تحصیلات نیروی انسانی.....	۳۷
اهم دعاوی حقوقی.....	۳۸
معاملات با اشخاص وابسته.....	۳۹
اطلاعات مربوط به مدیران ارشد.....	۴۰
کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی.....	۴۰
شرح وظایف کمیته حسابرسی.....	۴۰
کمیته ریسک.....	۴۱
شرح وظایف کمیته ریسک.....	۴۱
کمیته انتصابات و شرح وظایف کمیته.....	۴۲
شرح وظایف کمیته انتصابات.....	۴۲
فعالیت های زیست محیطی و کارگاه های آموزشی شرکت.....	۴۳
تعالی سازمانی.....	۴۴

در اجرای مفاد ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ۱۳۴۷ و قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۹/۳۰ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارشهای سالانه هیات مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیات مدیره فراهم می آورد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می باشد، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیات مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است، این اطلاعات هماهنگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان می شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۳۹۹/۱۲/۰۴ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

اعضا هیات مدیره	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	امضا
شرکت مرغ مادر دیزباد (سهامی خاص)	سید جواد میر	رئیس هیات مدیره	
شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر (سهامی عام)	رحمن محمدی	مدیر عامل و نایب رئیس هیات مدیره	
سازمان اقتصادی کوثر	محمدحسن مجتهدی	عضو موظف هیات مدیره	
شرکت مرغک (سهامی خاص)	بهراد زندیه	عضو غیر موظف هیات مدیره	
گروه سرمایه گذاری عمران ساختمان معین کوثر (سهامی خاص)	هادی ثامتی	عضو غیر موظف هیات مدیره	

پیام هیات مدیره

خداوند متعال را سپاسگزاریم که در سال مالی گذشته با همراهی و حسن اعتماد سهامداران گرامی و تلاشهای دلسوزانه کارکنان شرکت علیرغم تمامی محدودیت ها و مشکلات موجود و شرایط پرتلاطم اقتصاد کشور که بسیاری از صاحب نظران و دست اندرکاران صنعت طیور کشور و حتی مقامات مسئول وزارت جهاد کشاورزی این سال را بدترین سال برای صنعت دام طیور برشمرده اند موفق شدیم با به کارگیری تدابیر لازم بسیاری از اهداف تولیدی و توسعه ای شرکت را محقق سازیم و تولید پایدار و بقای اقتصادی شرکت را در این سال سخت حفظ نماییم . سال مالی مورد گزارش که باید آن را سال شیوع ویروس کرونا و آثار مخرب آن در اقتصاد ایران و اقتصاد جهان دانست بسیاری از شرکتهای بزرگ را نه تنها با زیان مواجه نمود بلکه تعدادی را به ورشکستگی کامل رساند و از عرصه فعالیتهای اقتصادی حذف نمود .

به یاری خداوند سبحان شرکت ماهان توانست با اتکا به مبانی اقتصاد مقاومتی و اتخاذ تدابیر متناسب برای تاب آوری اقتصادی و تولیدی در شرایط سخت ناشی از تحریمهای ظالمانه آمریکا و نابسامانی و به هم ریختگی بازار نهاده های مصرفی شرکت (اعم از ذرت ، سویا ، دارو و واکسن) که شیوع بیماری کرونا نیز آنرا تشدید نمود و مزید بر علت شد و رکود سهمگین و طولانی مدتی را در عرصه کسب و کارهای کشور ایجاد نمود (به گونه ای که شرکت مجبور شد در برخی مقاطع زمانی اصلی ترین محصول تولیدی خود یعنی جوجه یکروزه را تا بیست درصد قیمت تمام شده آن به فروش رساند) ورود به زنجیره کامل تولید گوشت مرغ و خروج از تک محصولی بودن شرکت را بنیان گذاری نموده و به طور گسترده ای سازماندهی نماید که منجر به کاهش چشمگیر زیان شرکت گردید .

در همین راستا راهبردهای توسعه تولید مشارکتی با استفاده از ظرفیتهای بخشهای خصوصی و تعاونی ، برنامه ریزی برای افزایش بهره وری و نیز بهره برداری از منابع راکد ، ایجاد اشتغال در مناطق کمتر توسعه یافته ، تلاش در جهت پیاده سازی مدیریت دانش ، توانمند سازی حرفه ای کارکنان ، توجه ویژه به جانشین پروری و جوانگرایی ، کسب جایزه تعالی سازمانی ، تکمیل زنجیره تامین و تولید گوشت مرغ و بهبود مستمر کیفیت محصولات در دستور کار قرار گرفت که با عنایت به تلاش بی وقفه و متعهدانه و جهادگرانه تمامی کارکنان متعهد این شرکت و زحمات ایشان همه راهبردهای مذکور عملیاتی شد و به مرحله اجرا در آمد .

همانگونه که مستحضر هستید شرکت مرغ ماهان در اسفند ۱۳۹۷ به عنوان اولین شرکت در صنعت طیور وارد بازار سرمایه شد و بعنوان پیشاهنگ ورود زیر مجموعه های شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر به بازار سرمایه پیوست . عرضه موفق سهام شرکت ، حفظ میانگین روند ارزش سهام شرکت در سال قرمز پوش بازار بورس ، اطلاع رسانی به موقع و بدون تاخیر پس از عرضه سهام شرکت در فرابورس ایران همگی نشان دهنده اعتقاد هیات مدیره به اصل شفافیت و حفظ و ارتقای حقوق سهامداران شرکت و بهره گیری از ظرفیتهای بازار سرمایه می باشد.



معرفی شرکت

شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان از شرکت های تحت پوشش شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر بوده و زیر مجموعه سازمان اقتصادی کوثر وابسته به بنیاد شهید انقلاب اسلامی می باشد. این شرکت یکی از بزرگترین تولید کنندگان جوجه یکروزه گوشتی در ایران است که با بهره مندی از نیروی انسانی متخصص، کارآمد و مجرب و با بکارگیری روشهای دقیق علمی و مدیریتی منطبق بر تکنولوژی روز دنیا به عنوان شرکتی پیشرو در صنعت طیور کشور به شمار می رود.

شخصیت حقوقی این شرکت در سال ۱۳۹۷ از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل شد و در اسفند ماه همان سال از طریق عرضه سهام در فرابورس در زمره شرکتهای پذیرفته شده در بورس قرار گرفت. موضوع فعالیت شرکت مطابق با ماده ۲ اساسنامه شامل عملیات مرغداری، پرورش طیور، تولید گوشت مرغ، تخم مرغ، جوجه یکروزه، تولید دان و خوراک مرغ و کلیه امور مربوط به آن از جمله صادرات و واردات است.

تاریخچه شرکت

شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان در تاریخ ۱۳۶۹/۰۸/۱۴ به صورت سهامی خاص تاسیس شده و طی شماره ۸۰۸۴۳ مورخ ۱۳۶۹/۰۸/۱۴ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. نام اولیه شرکت (در زمان تاسیس) فرآور بوده که در تاریخ ۱۳۷۰/۰۹/۰۴ به مرغدانه تهران و در تاریخ ۱۳۷۰/۱۱/۲۳ به مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان تغییر نام یافته است. ضمناً در تاریخ ۱۳۷۹/۰۲/۲۶ محل شرکت به کرمان، خیابان استقلال، کوچه تبریزی پلاک ۱۱۸ انتقال و به شماره ۴۵۰۶ در دفتر ثبت استان کرمان به ثبت رسیده و در آبان ماه سال ۱۳۸۵ از سهامی خاص به سهامی عام تغییر وضعیت داده است. از اسفند سال ۱۳۸۶ دفتر مرکزی شرکت به خیابان استقلال - کوچه شماره ۱۰ - پلاک ۱۰ منتقل گردید. با توجه به حضور ۳۰ ساله جوجه ماهان در بازار جوجه یکروزی و با عنایت به سابقه درخشان این برند در صنعت طیور؛ تولیدات این شرکت همواره از کیفیت مطلوب برخوردار بوده و حدود ۳ درصد از نیاز کشور به جوجه یکروزه برای تولید مرغ گوشتی را تامین می نماید.



ماهیت کسب و کار

موضوع اصلی فعالیت

فعالیت شرکت مطابق با ماده ۲ اساسنامه شرکت عبارت است از:

- عملیات مرغداری و پرورش طیور، تولید گوشت و تخم مرغ در داخل و خارج از کشور
- تولید جوجه یکروزه و کلیه امور مربوط به آن
- تأسیس کارخانجات به منظور تهیه خوراک دام و طیور امور دارویی و صنایع وابسته
- واردات تخم مرغ و جوجه یکروزه، مواد خام، ماشین آلات، کارخانجات و لوازم یدکی مورد نیاز
- فعالیت در زمینه تولید و توزیع و واردات کلیه کالاهای مربوط به امور دامداری و دامپروری و کشاورزی
- ارائه خدمات در زمینه های تولیدی و بازرگانی به کلیه اشخاص حقیقی و حقوقی و تهیه و توزیع کالا و محصولات کشاورزی و صنعتی
- اقدام به کلیه عملیات مجاز بازرگانی منجمله خرید و فروش و حق العمل کاری کالا و محصولات، مبادرت به واردات و صادرات انواع کالا و اجاره خرید و احداث سردخانه و انبار جهت نگهداری کالا و محصولات شرکت و سایرین
- انجام کلیه خدمات جنبی لازم جهت آماده نمودن محصولات و کالا برای عرضه منجمله اقدام به امور کشتارگاهی و بسته بندی و فرآوری تأسیس و اداره کارخانجات مربوطه
- اخذ وام و استقراض و استفاده از هرگونه تسهیلات مالی و اعتباری از بانکها و سایر اشخاص حقیقی و حقوقی اعم از داخلی و خارجی در چارچوب قوانین و مقررات جاریه کشور
- توزیع و فروش فرآورده های شرکت از داخل و خارج کشور
- سرمایه گذاری در سایر شرکتها و موسسات و مشارکت در طرح های تولیدی کشاورزی و دامپروری
- اعطاء و اخذ نمایندگی و ایجاد شعب و یا تأسیس شرکتهای فرعی با اشخاص حقیقی و یا حقوقی در کلیه اموری که بطور مستقیم و غیر مستقیم مربوط به فعالیت موضوعات فوق می باشد
- خرید و فروش و پذیرهنویسی سهام شرکتها



چشم انداز و ماموریت شرکت

چشم انداز

مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان بر آن است به عنوان شرکتی پیشرو در صنعت طیور با توسعه و گسترش امکانات مدیریتی، با محوریت ارتقا کیفی و کمی تولیدات از طریق سرمایه گذاری و مشارکت و با اتخاذ استراتژی یکپارچه سازی افقی و رو به جلو به تکمیل زنجیره تولید نائل شده و با اعتبار سرآمد کشوری به فعالیت ادامه دهد.

ماموریت

تولید، تامین و عرضه محصولات زنجیره تولید گوشت مرغ (از جوجه یکروزه تا گوشت مرغ آماده طبخ) مورد نیاز مشتریان با تاکید بر ارتقای رضایتمندی ذینفعان (مشتریان، سهامداران، جامعه و کارکنان) از طریق تضمین کیفیت برتر، تولید اقتصادی، حفاظت از محیط زیست، بهبود زندگی کارکنان، برندینگ، گسترش محصول بازارهای داخلی و خارجی، افزایش مشارکت با بخش خصوصی، هوشمند سازی کسب و کار و مدیریت مبتنی بر دانش روز، ارتقا کیفیت سبد مصرفی خانوار با تامین گوشت مرغ سالم.

ارزش های محوری مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان

- ارج نهادن به کرامت انسانی و شایسته سالاری
- رعایت اخلاق حرفه ای و سازمانی
- وجدان کاری، صداقت در گفتار و عمل
- رعایت اصل مشتری مداری و جلب رضایت ذینفعان
- صیانت از محیط زیست، رعایت ایمنی و بهداشت حرفه ای
- تقویت روحیه کار تیمی و اعتقاد به خرد جمعی
- یادگیری، خلاقیت و نوآوری
- انضباط کاری و رعایت مقررات سازمانی

عوامل اساسی موفقیت (CSF)

- تأمین به موقع و متناسب نهاده ها و مواد اولیه
- حضور فعال در بازار بورس کشور
- بهبود بهره وری فرآیندهای تولید
- افزایش رضایتمندی مشتری
- بهره مندی از دانش و فناوری های نوین
- نفوذ هوشمندانه به بازارهای داخلی و خارجی
- استفاده از ظرفیت های همکاری با شرکت های مرتبط داخلی و خارجی



اهداف شرکت

اهداف بلند مدت:

- افزایش بازده اقتصادی و منطقی کردن هزینه های جاری و عملیاتی
- حضور در جمع ۵۰۰ شرکت برتر ایران و ۱۰ شرکت برتر ایران فعال در عرصه کشاورزی
- توسعه کمی و کیفی تولیدات
- نهادینه نمودن فرهنگ ایمنی، بهداشت و محیط زیست
- توانمند سازی منابع انسانی و جانشین پروری
- افزایش سطح رضایتمندی مشتریان
- مدیریت کارآمد منابع مالی و دارایی های شرکت
- افزایش بهره‌وری
- توسعه و متنوع سازی سبد محصولات
- مدیریت یکپارچه ریسک
- ارتقا و کارآمدی نظام تامین مالی
- اصلاح ساختار مالکیتی
- حضور در بازارهای خارجی و صادرات و به کارگیری ظرفیت ها و قابلیت های منطقه ای و بین المللی
- ایجاد و تکمیل زنجیره های ارزش افزا
- استفاده بیشتر از ظرفیتهای بازار سرمایه .
- پوشش قابلیت های درون زنجیره ای و مدیریت خوشه های تولیدی
- افزایش تولید محصولات و خدمات دانش بنیان در حوزه های استراتژیک کشور
- ارتقای جایگاه تحقیق و توسعه



اهداف کوتاه مدت:

- خرید مناسب نهاده ها و ذخیره سازی کافی جهت تضمین پایداری تولید و کاهش بها تمام شده
- ایجاد زنجیره تأمین و تولید گوشت مرغ
- ثبت زنجیره بودن شرکت ماهان در سامانه مربوطه وزارت جهاد کشاورزی
- بهینه سازی سیستمهای گرمایشی و سرمایشی با تغییر سوخت مصرفی از گازوئیل به گاز شهری در تمامی مزارع تا پایان سال مالی ۱۴۰۰
- بهینه سازی ترکیب محصولات و اجتناب از ریسک های تک محصولی بودن با تولید گوشت مرغ و هدفگذاری تولید ۲۰ هزار تن گوشت مرغ در سال ۱۴۰۰.
- برگزاری آموزشهای ضمن خدمت و پیگیری برنامه جانشین پروری
- کاهش میانگین سنی مدیران در راستای جوانگرایی
- افزایش سرمایه شرکت از محل آورده و مطالبات حال شده سهامداران
- ارتقای سیستمهای نرم افزاری و ایجاد داشبورد هوشمند مدیریتی و تقویت سیستم نظارتی هوشمند از راه دور در فرآیند ساختار تولیدی، تأمین، پشتیبانی و فروش و بازاریابی شرکت.

اقدامات صورت گرفته در راستای نیل به اهداف

- خرید مناسب نهاده ها و ذخیره سازی کافی با توجه به نوسانات ارزی در جهت کنترل و کاهش قیمت تمام شده
- حمایت از تولید داخلی از طریق اقدام برای تأمین نیازهای شرکت از محل تولید داخل.
- کمک به راه اندازی واحدهای راکد تولید گوشت مرغ از طریق عقد قراردادهای تولید مشارکتی در استانهای مختلف کشور.
- پیگیری و حل و فصل بسیاری از پروندههای حقوقی شرکت.
- اخذ تسویه حسابهای مالیاتی معوق و به روزرسانی مفاسد حسابهای مالیاتی.
- توسعه فعالیتهای مشارکتی با بخشهای خصوصی و تعاونی و افزایش بازدهی اقتصادی فعالیتهای شرکت.
- تغییر سوخت مصرفی سیستم های گرمایشی و سرمایشی از گازوئیل به گاز شهری در بسیاری از مزارع شرکت
- ورود به زنجیره کامل تولید و تأمین گوشت مرغ با انعقاد قرارداد های مشارکتی جهت افزایش سوددهی فعالیتهای و خروج از تولید تک محصولی.
- تولید حدود ۵ هزار تن گوشت مرغ در سال مالی مورد گزارش.
- شروع عملیات اجرایی در زمین الغدیر.
- جلوگیری از فعالیتهای زیان ده یا کم بازده و متوقف نمودن تولید پولت تخمگذار.
- راه اندازی سیستم نظارتی غیر فیزیکی و تقویت سامانه های نرم افزاری شرکت.
- ایجاد واحد جیره نویسی علمی و ارتقای ظرفیتهای علمی و فنی فرایند تولید دان شرکت.



مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت

- قانون مالیات های مستقیم و مالیات بر ارزش افزوده
- قانون مبارزه با پولشویی
- قانون سازمان بورس و اوراق بهادار
- قانون تجارت
- قانون کار
- قانون تامین اجتماعی
- قوانین و مقررات اتاق بازرگانی
- مقررات گمرک
- مقررات وزارت بهداشت
- مقررات وزارت جهاد کشاورزی
- مقررات سازمان دامپزشکی
- مقررات سازمان محیط زیست
- مقررات سازمان حمایت از تولیدکنندگان و مصرف کنندگان (تعمیرات حکومتی)
- مقررات قانون مدنی
- مقررات قانون رقابت
- سیاست های انجمن جوجه یکروزه در خصوص صدور مجوزات مربوطه
- سیاست های شرکت پشتیبانی امور دام کشور مربوط به تامین نهاده های تولید
- اساسنامه شرکت
- مصوبات مجمع عمومی
- آیین نامه ها و دستورالعمل های داخلی شرکت و مصوبات هیات مدیره

سرمایه و سهامداران شرکت

سرمایه شرکت در تاریخ ۱۳۹۹/۰۹/۳۰ مبلغ ۴۰۰,۰۰۰ میلیون ریال شامل ۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰ سهم یکپهزار ریالی با نام تمام پرداخت شده می باشد که در راستای استفاده از مفاد ماده ۱۴ قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی و آیین نامه اجرایی مصوب مجلس شورای اسلامی و هیأت وزیران ، این شرکت در اجرای مفاد تبصره ۲ ماده ۱۶۱ لایحه اصلاحی قسمتی از قانون تجارت اقدام به افزایش سرمایه از محل مازاد تجدید ارزیابی داراییهای ثابت (صرفاً زمین) نموده است که با عنایت به تایید بازرس قانونی و اخذ مجوز سازمان بورس و تصویب مجمع در تاریخ ۱۳۹۹/۱۱/۱۹ طبق آگهی منتشره در تاریخ ۱۳۹۹/۱۲/۰۵ نزد اداره ثبت شرکتها ، سرمایه شرکت از مبلغ ۴۰۰ میلیارد ریال به ۱,۱۳۰ میلیارد ریال (۷۳۰ میلیارد ریال مابه التفاوت ارزش دفتری و کارشناسی) از محل تجدید ارزیابی داراییهای ثابت (زمین) افزایش یافت. ضمناً به شرح یادداشت ۱-۱۱ همراه صورتهای مالی در محاسبه میانگین موزون سود (زیان) هر سهم اقلام مقایسه ای مورد گزارش ، تجدید ارائه شده است.

تغییرات سرمایه شرکت

شرح	سال	تعداد سهام (هزار عدد)	ارزش اسمی هر سهم (ریال)	ارزش کل سهام (میلیون ریال)
سرمایه اولیه	۱۳۷۰	۵	۲۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰
افزایش سرمایه مرحله اول	۱۳۷۴	۵	۴۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰
افزایش سرمایه مرحله دوم	۱۳۸۰	۳۰	۴۰۰,۰۰۰	۱۲,۰۰۰
افزایش سرمایه مرحله سوم	۱۳۸۳	۵۰	۴۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰
تبدیل شرکت به سهامی عام	۱۳۸۵	۲۰,۰۰۰	۱,۰۰۰	۲۰,۰۰۰
افزایش سرمایه مرحله چهارم	۱۳۸۷	۴۰,۰۰۰	۱,۰۰۰	۴۰,۰۰۰
افزایش سرمایه مرحله پنجم	۱۳۹۰	۱۱۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	۱۱۱,۰۰۰
افزایش سرمایه مرحله ششم	۱۳۹۱	۱۵۸,۰۰۰	۱,۰۰۰	۱۵۸,۰۰۰
افزایش سرمایه مرحله هفتم	۱۳۹۳	۲۸۰,۰۰۰	۱,۰۰۰	۲۸۰,۰۰۰
افزایش سرمایه مرحله هشتم	۱۳۹۶	۴۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰	۴۰۰,۰۰۰
افزایش سرمایه مرحله نهم	۱۳۹۹	۱,۱۳۰,۰۰۰	۱,۰۰۰	۱,۱۳۰,۰۰۰

ترکیب سهامداران (در تاریخ ۱۳۹۹/۰۹/۳۰)

نام	تعداد سهام	درصد سهام به کل
شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	۹۵۲,۰۷۶,۷۹۴	۸۴.۲۶
شرکت سرمایه گذاری تدبیر گران فردا	۱۴,۶۱۱,۳۸۳	۱.۲۹
سایر	۱۶۳,۳۱۱,۸۲۳	۱۴.۴۵
جمع کل	۱,۱۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰



اطلاعات مربوط به حسابرس مستقل و بازرس شرکت

بر اساس تصمیم مجمع عمومی صاحبان سهام مورخ ۱۳۹۹/۰۱/۳۱ موسسه حسابرسی مفید راهبر بعنوان حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت و موسسه حسابرسی مفید راهبر به عنوان بازرس علی البدل برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۹/۳۰ انتخاب و در خصوص تعیین و پرداخت حق الزحمه بازرس به هیات مدیره تفویض اختیار گردید.

ساختار هیات مدیره

بر اساس ماده ۲۷ اساسنامه شرکت، شرکت به وسیله هیات مدیره ای مرکب از ۵ نفر عضو اصلی اداره می شود. کلیه اعضای هیات مدیره شرکت حقوقی بوده و نمایندگان اشخاص حقوقی به صورت موظف و غیر موظف اداره شرکت را به عهده دارند و هیات مدیره، مدیر عامل را از میان اعضاء انتخاب نموده اند.

نام عضو حقوقی هیات مدیره	نام نماینده	سمت	موظف/غیر موظف
شرکت مرغ مادر دیزباد	سید جواد میر	رئیس هیات مدیره	غیر موظف
شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	رحمن محمدی	نایب رئیس هیات مدیره	موظف
سازمان اقتصادی کوثر	محمد حسن مجتهدی	عضو هیات مدیره	موظف
شرکت مرغک	بهراد زندیه	عضو هیات مدیره	غیر موظف
گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر	هادی ثامتی	عضو هیات مدیره	غیر موظف

جلسات هیات مدیره

تعداد جلسات سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۹/۳۰ معادل ۲۸ جلسه بوده است.

حقوق و مزایای مدیرعامل

حقوق و مزایای مدیر عامل بر اساس ضوابط و احکام حقوقی شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر صادر و با تصویب هیات مدیره تعیین شده است.

وضعیت معاملات و قیمت سهام

سهام شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان، در مورخ ۱۳۹۷/۱۲/۲۷ با نماد زماهان در گروه (زراعت و خدمات وابسته) در بازار سرمایه عرضه شد.

شرح	۹۷/۱۲/۲۷	۹۸/۰۹/۳۰	۹۹/۰۹/۳۰
عرضه اولیه	۴۰۰۰	پایان سال مالی ۹۸	پایان سال مالی ۹۹
قیمت سهام (ریال)	۴۰۰۰	۱۷،۱۹۱	۲۶،۳۵۷
حجم کل معاملات (تعداد)	۳۹،۹۹۹،۶۴۰	۳۸۹،۸۹۸،۶۲۰	۳۶۵،۴۰۹،۲۳۰
ارزش کل معاملات (میلیارد ریال)	۱۵۹/۹	۴،۰۹۱	۱۰،۴۱۹

جدول انحراف از بودجه با احتساب تبدیل تخم مرغ نطفه دار به جوجه یک روزه گوشتی

شرح	عملکرد	بودجه	درصد انحراف	مقدار انحراف
تعداد قطعه جوجه تولید شده	۳۸،۷۱۸،۹۳۰	۴۲،۱۲۵،۹۳۸	٪(۸)	(۳،۴۰۷،۰۰۸)
تعداد قطعه جوجه فروخته شده	۳۵،۸۱۷،۸۶۶	۳۸،۵۰۶،۱۱۷	٪(۷)	(۲،۶۸۸،۲۵۱)
مبلغ کل فروش (میلیون ریال)	۷۹۴،۲۱۱	۱،۰۷۴،۳۲۱	٪(۲۶)	(۲۸۰،۱۱۰)
میانگین فی فروش (ریال)	۲۲،۱۷۳	۲۷،۹۰۰	٪(۲۰)	(۵،۷۲۷)

انحراف نرخ جوجه یک روزه گوشتی	انحراف مقدار جوجه یک روزه گوشتی	جمع انحرافات جوجه
(۲۰۵،۱۲۹) میلیون ریال	(۷۴،۹۸۱) میلیون ریال	(۲۸۰،۱۱۰) میلیون ریال

جایگاه شرکت در صنعت

شرکت مجتمع مرغ ماهان با تولید ۳۸,۷۱۸,۹۳۰ قطعه جوجه یکروزه به عنوان محصول اصلی در سال ۱۳۹۹ بیش از ۳ درصد سهم کل بازار کشور را در اختیار دارد.

مقایسه ظرفیت اسمی و تولید واقعی

شرح	ظرفیت تولید (قطعه)	ظرفیت عملیاتی در دسترس تولید (قطعه)	تولید واقعی ۹۹	نسبت تولید به ظرفیت تولید
جوجه یکروزه گوشتی	۴۳,۰۰۰,۰۰۰	۴۱,۰۰۰,۰۰۰	۳۸,۷۱۸,۹۳۰	۹۰٪

ظرفیت اسمی تولید جوجه یکروزه شرکت بر اساس زیرساختهای موجود در مزارع و مجوزهای دریافت شده در سنوات گذشته برآورد گردیده، حال آنکه به دلیل شرایط خاص حاکم بر صنعت جوجه یکروزه، تولید واقعی متأثر از سیاستهای ابلاغی از سوی نهادهای تصمیم گیر از جمله زمان صدور مجوز، سن نگهداری گله ها و ... می باشد.



مزارع متعلق به شرکت ماهان

استان	نام واحد	تعداد فارم
کرمان	ماهان	۴
مازندران	ساری	۳
لرستان	خرم آباد	۲

همچنین شرکت مرغ ماهان ۲ فارم در شهر های آبیگ استان قزوین و سلطانیه استان زنجان به صورت مشارکتی جهت تولید جوجه یک روزه در اختیار دارد و ۲ کارخانه جوجه کشی واقع در ورامین استان تهران و مزرعه ماهان استان کرمان و یک کارخانه تولید دان در کرمان نیز تحت مالکیت خود دارد. و در خصوص زنجیره تولید گوشت مرغ در استانهای کرمان، اصفهان، چارمحال بختیاری و آذربایجان غربی مشارکت داشته و دارد

بازار اصلی شرکت و محصولات

بازار های اصلی شرکت مشتمل بر فروش جوجه یک روزه به مرغداران جهت مرغ مصرفی کشور و تولید گوشت مرغ در قالب مشارکت و همچنین فروش مرغ مادر گوشتی و تخم مرغ نطفه دار و کود می باشد.

ردیف	نوع محصول	مشتریان
۱	جوجه یک روزه	مرغداران جهت تولید و پرورش مرغ گوشتی
۲	مرغ گوشتی (مشارکتی - زنجیره تولید و توزیع)	مشتریان داخلی
۳	تخم مرغ نطفه دار	مشتریان داخلی

بخش وسیعی از محصولات شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان در کشور جهت تامین نیاز های داخلی به فروش می رسد .

مواد اولیه مصرفی

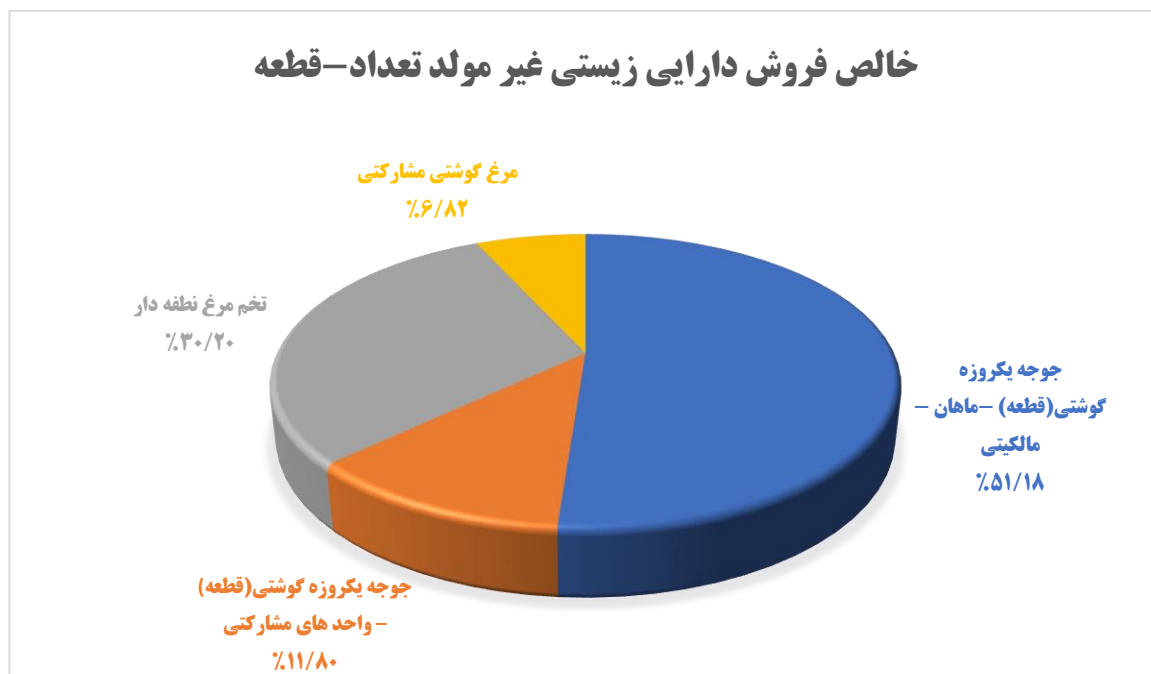
مواد اولیه مصرفی شرکت مرغ ماهان شامل موارد زیر است:

- مواد اولیه مصرفی دان مرغ
- غلات مصرفی (ذرت ، کنجاله سویا ، گندم)
- ویتامین ها
- دارو ها و واکسن ها

خالص فروش دارایی زیستی غیر مولد

شرح	تعداد-قطعه
جوجه یکروزه گوشتی (قطعه) - ماهان - مالکیتی	۲۱,۰۷۲,۴۵۵
جوجه یکروزه گوشتی (قطعه) - واحد های مشارکتی	۴,۸۵۸,۱۶۱
تخم مرغ نطفه دار	۱۲,۴۳۱,۷۳۳
مرغ گوشتی مشارکتی	۲,۸۰۷,۹۶۱

عملکرد گله های گوشتی در مشارکت با بخش خصوصی در راستای زنجیره تامین



تعداد جوجه ریزی	وزن مرغ زنده تولید شده	سهم ماهان از گوشت تولیدی	قیمت تمام شده
۲,۳۰۵,۵۰۵	۵,۱۴۱,۳۷۳	۲,۸۰۷,۹۶۱	۲۷۲,۳۹۵

فروش	سود (زیان)	فی قیمت تمام شده	فی فروش	فی سود (زیان)
۳۶۸,۹۰۰	۹۶,۵۰۴	۹۴,۸۷۰	۱۲۸,۴۸۰	۳۳,۶۱۰

• تولید گوشت مرغ طبق بودجه سالیانه ۵,۰۰۰,۰۰۰ کیلوگرم



صورت سود و زیان

سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۹		یادداشت	
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال		
۹۴۱,۴۶۲	۷۹۹,۰۷۴		۵	ارزش منصفانه دارایی زیستی غیر مولد
۹۹۱,۴۰۳		۱,۱۵۵,۵۱۵	۵	خالص فروش دارایی زیستی غیر مولد
(۹۴۱,۴۶۲)		(۷۹۹,۰۷۴)	۵	بهای تمام شده انتسابی
۴۹,۹۴۱	۳۵۶,۴۴۱			
۹۹۱,۴۰۳	۱,۱۵۵,۵۱۵		۵	درآمدهای عملیاتی
(۷۰۰,۸۶۹)	(۱,۰۶۲,۱۳۸)		۶	هزینه های تولید
۲۹۰,۵۳۴	۹۳,۳۷۷			سود ناخالص
(۷۸,۶۸۰)		(۹۳,۳۸۱)	۷	هزینه های فروش، اداری و عمومی
(۱۵,۳۶۶)		(۱۹,۰۹۲)	۸	سایر هزینه ها
(۹۴,۰۴۶)	(۱۱۲,۴۷۳)			
۱۹۶,۴۸۸	(۱۹,۰۹۶)			سود (زیان) عملیاتی
(۲۵,۰۳۳)		(۴۱,۷۱۷)	۹	هزینه های مالی
۴,۵۱۳		۲,۶۵۱	۱۰	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
(۲۰,۵۲۰)	(۳۹,۰۶۶)			
۱۷۵,۹۶۸	(۵۸,۱۶۲)			سود (زیان) قبل از مالیات
.	.			هزینه مالیات بر درآمد
۱۷۵,۹۶۸	(۵۸,۱۶۲)			سود (زیان) خالص
				سود (زیان) پایه هر سهم:
۱۷۴	(۱۷)		۱۱	عملیاتی - ریال
(۱۸)	(۳۴)		۱۱	غیر عملیاتی - ریال
۱۵۶	(۵۱)		۱۱	سود (زیان) پایه هر سهم - ریال

* افزایش درآمد عملیاتی به دلیل ورود شرکت مرغ ماهان به زنجیره تولید گوشت مرغ در قالب قرارداد های مشارکتی بوده است.

صورت سود و زیان جامع

سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۹
میلیون ریال	میلیون ریال
۱۷۵,۹۶۸	(۵۸,۱۶۲)
۰	۲۱۶,۹۸۷
۰	۰
۱۷۵,۹۶۸	۱۵۸,۸۲۵

سود (زیان) خالص

سایر اقلام سود و زیان جامع :

مازاد تجدید ارزیابی دارایی های ثابت مشهود

مالیات مربوط به سایر اقلام سود و زیان جامع

سود جامع سال

صورت وضعیت مالی

یادداشت	۱۳۹۹/۰۹/۳۰	۱۳۹۸/۰۹/۳۰
دارایی ها	میلیون ریال	میلیون ریال
دارایی های غیر جاری		
دارایی های ثابت مشهود	۱۲	۱,۳۳۷,۹۰۱
دارایی های نامشهود	۱۳	۶,۶۳۹
سرمایه گذاری های بلند مدت	۱۴	۶,۲۱۹
دریافتی های بلند مدت	۱۵	۷,۶۸۶
سایر دارایی ها	۱۶	۲۹,۶۲۸
جمع دارایی های غیر جاری		۱,۳۸۸,۰۷۳
دارایی های جاری		
پیش پرداخت ها	۱۷	۳۶,۲۳۵
موجودی مواد و کالا	۱۸	۱۸۴,۵۹۲
دارایی های زیستی غیر مولد	۱۹	۳۹۷,۹۸۲
دریافتی های تجاری و سایر دریافتی ها	۱۵	۱۶۰,۴۴۱
سرمایه گذاری های کوتاه مدت	۲۰	-
موجودی نقد	۲۱	۷,۷۴۹
جمع دارایی های جاری		۷۸۶,۹۹۹
جمع دارایی ها		۲,۱۷۵,۰۷۲
حقوق مالکانه و بدهی ها		
حقوق مالکانه		
سرمایه	۲۲	۱,۱۳۰,۰۰۰
اندوخته قانونی	۲۳	۴۰,۰۰۰
مازاد تجدید ارزیابی دارایی ها		۲۱۶,۹۸۷
سود انباشته		۵۸,۴۲۲
جمع حقوق مالکانه		۱,۴۴۵,۴۰۹
بدهی ها		
بدهی های غیر جاری		
پرداختی های بلند مدت	۲۴	۱۳۹,۶۹۴
تسهیلات مالی بلند مدت	۲۵	۳,۹۳۹
ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان	۲۶	۱۱۰,۷۶۶
جمع بدهی های غیر جاری		۲۵۴,۳۹۹
بدهی های جاری		
پرداختی های تجاری و سایر پرداختی ها	۲۴	۱۵۷,۸۷۶
مالیات پرداختی	۲۷	-
سود سهام پرداختی	۲۸	۳,۱۶۶
تسهیلات مالی	۲۵	۲۹۸,۸۴۹
پیش دریافت ها	۲۹	۲۰,۱۴۱
جمع بدهی های جاری		۴۷۵,۲۶۴
جمع بدهی ها		۷۲۹,۶۶۳
جمع حقوق مالکانه و بدهی ها		۲,۱۷۵,۰۷۲

حقوق مالکانه

سرمایه	اندوخته قانونی	مازاد تجدید ارزیابی دارایی ها	سود انباشته	جمع کل	
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	
مانده در ۱۳۹۷/۱۰/۰۱	۳۵,۱۲۳	-	۳۵,۴۹۳	۴۷۰,۶۱۶	
تغییرات حقوق مالکانه در سال ۱۳۹۸					
سود خالص گزارش شده در صورت های مالی سال ۱۳۹۸	-	-	۱۷۵,۹۶۸	۱۷۵,۹۶۸	
سود سهام مصوب	-	-	(۲۰,۰۰۰)	(۲۰,۰۰۰)	
تخصیص به اندوخته قانونی	۴,۸۷۷	-	(۴,۸۷۷)	-	
مانده در ۱۳۹۸/۰۹/۳۰	۴۰,۰۰۰	-	۱۸۶,۵۸۴	۶۲۶,۵۸۴	
تغییرات حقوق مالکانه در سال ۱۳۹۹					
(زیان) خالص سال ۱۳۹۹	۰	۰	(۵۸,۱۶۲)	(۵۸,۱۶۲)	
سایر اقلام سود و زیان جامع پس از کسر مالیات	۰	۲۱۶,۹۸۷	-	۲۱۶,۹۸۷	
سود جامع سال ۱۳۹۹	-	۲۱۶,۹۸۷	(۵۸,۱۶۲)	۱۵۸,۸۲۵	
سود سهام مصوب	۰	۰	(۷۰,۰۰۰)	(۷۰,۰۰۰)	
افزایش سرمایه از محل مازاد تجدید ارزیابی دارایی ها	۷۳۰,۰۰۰	۰	۰	۷۳۰,۰۰۰	
تخصیص به اندوخته قانونی	۰	۰	۰	۰	
مانده در ۱۳۹۹/۰۹/۳۰	۱,۱۳۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	۵۸,۴۲۲	۱,۴۴۵,۴۰۹	

صورت جریان وجوه نقد

سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۹	یادداشت
میلیون ریال	میلیون ریال	
		جریان های نقدی حاصل از فعالیتهای عملیاتی:
(۱۲,۵۳۲)	(۱۰۳,۰۹۱)	نقد حاصل از عملیات
(۱۲,۵۳۲)	(۱۰۳,۰۹۱)	جریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
		جریان های نقدی حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری :
(۱۲,۲۲۷)	(۲۰,۰۷۷)	پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های ثابت مشهود
(۲,۷۶۲)	(۱۱۱)	پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های نامشهود
(۴۰,۰۰۰)	-	پرداخت های نقدی بابت سرمایه گذاری در صندوق با درآمد ثابت
-	(۲,۸۵۲)	پرداخت های نقدی برای تحصیل سرمایه گذاری های بلند مدت
۴,۱۴۱	۷۱۴	دریافت های نقدی حاصل از سود سپرده سرمایه گذاری بانکی
-	۴۰,۰۰۰	دریافتهای نقدی حاصل از بازخرید اوراق صندوق های سرمایه گذاری
-	۲,۱۳۴	دریافت های نقدی حاصل از سود صندوق و سایر سرمایه گذاری ها
(۵۰,۸۴۸)	۱۹,۸۰۸	جریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری
		جریان های نقدی حاصل از فعالیتهای تامین مالی :
۱۵۰,۰۰۰	۲۹۳,۲۷۵	دریافتهای نقدی حاصل از تسهیلات
(۷۵,۸۳۴)	(۱۹۵,۹۴۱)	پرداختهای نقدی بابت اصل تسهیلات
(۱۲,۵۱۸)	(۲۹,۲۵۲)	پرداختهای نقدی بابت سود تسهیلات
(۱۸,۵۶۷)	(۷,۷۵۵)	پرداختهای نقدی بابت سود سهام
۴۳,۰۸۱	۶۰,۳۲۷	جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت های تامین مالی
(۲۰,۲۹۹)	(۲۲,۹۵۶)	خالص (کاهش) در موجودی نقد
۵۱,۰۰۴	۳۰,۷۰۵	مانده موجودی نقد در ابتدای سال
۳۰,۷۰۵	۷,۷۴۹	مانده موجودی نقد در پایان سال

نسبت های مالی

نسبت ها	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹
نسبت جاری - درصد	۲/۱	۲/۵	۳/۶	۲/۲	۲	۱/۷
نسبت آتی-درصد	۱/۸	۲/۰	۳/۴	۱/۸	۱/۴	۱/۲
نسبت بلهه به دلرایی جاری - درصد	۰/۵	۰/۵	۰/۳	۰/۵	۰/۴۶	۰/۶
نسبت بلهه به ارزش ویژه - درصد	۰/۵	۰/۴	۰/۲	۰/۵	۰/۸۴	۰/۵
حاشیه سود ناخالص - درصد	۲۰	۲۳	۴۴	۱۱	۲۹	۸
حاشیه سود خالص - درصد	۶	۱۵	۳۲	۴	۱۸	-۵
متوسط دوره وصول مطالبات - روز	۷۷	۷۷	۳۷	۴۲	۲۶	۲۹
سرمایه در گردش - میلیون ریال	۱۷۱,۴۶۶	۲۱۳,۷۵۶	۳۶۶,۶۹۲	۲۹۱,۷۳۱	۳۴۷,۶۵۵	۳۱۱,۷۳۵
نسبت فروش به دلرایی ها - درصد	۰/۸	۰/۷۲	۰/۸۵	۰/۶۷	۰/۸۶	۰/۵
نسبت بلهه به دلرایی ها - درصد	۰/۵	۰/۴۹	۰/۲۸	۰/۵۳	۰/۴۶	۰/۳۳
نسبت مالکانه - درصد	۰/۵	۰/۵۱	۰/۷۲	۰/۴۷	۰/۵۴	۰/۶۷

فعالیت های تولیدی اصلی شرکت بطور مقایسه ای طی سه سال گذشته

ردیف	شرح فعالیت	واحد	سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۰۹/۳۰
۱	جوجه یک روزه گوشتی	قطعه	۲۸,۸۳۳,۹۳۰	۳۶,۱۴۹,۱۹۰	۴۰,۹۰۲,۶۸۵
۲	گوشت مرغ گرم و منجمد	کیلوگرم	۱,۰۱۷,۴۵۶	۶۳,۲۹۹	۰
۳	گوشت مرغ زنده	کیلوگرم	۱,۷۹۰,۵۰۶	۰	۰
۴	تخم مرغ نطفه دار	عدد	۱۲,۴۳۱,۷۳۳	۰	۰

در سه ماه ابتدای سال مالی مورد گزارش با توجه به شرایط بازار به جای جوجه یک روزه گوشتی تعداد ۱۲,۴۳۱,۷۳۳ عدد تخم مرغ نطفه دار (معادل ۹,۸۸۵,۰۰۰ قطعه جوجه یک روزه) تولید شده است که با توجه به تولید ۲۸,۸۳۳,۹۳۰ قطعه جوجه یک روزه تولید طی سال معادل ۳۸,۷۱۸,۹۳۰ قطعه جوجه می گردد، که نسبت به سال گذشته افزایش یافته است.

خلاصه آمار مربوط به فروش محصولات

۱۳۹۹			۱۳۹۸		
تعداد-قطعه	نرخ(ریال)	مبلغ(میلیون ریال)	تعداد-قطعه	نرخ(ریال)	مبلغ(میلیون ریال)
۲۱,۰۷۲,۴۵۵	۱۸,۱۳۵	۳۸۲,۱۵۱	۲۸,۸۳۴,۷۲۰	۲۶,۷۱۲	۷۷۰,۲۲۴
۱,۷۶۳,۲۶۳	۲۳,۴۱۰	۴۱,۲۷۸	۳,۷۸۶,۱۴۰	۲۴,۸۸۲	۹۴,۲۰۵
۳,۰۹۴,۸۹۸	۲۱,۵۷۸	۶۶,۷۸۱	۲,۸۷۴,۱۳۵	۲۶,۸۰۲	۷۷,۰۳۳
۱۲,۴۳۱,۷۳۳	۲۴,۸۴۵	۳۰۸,۸۶۴	۰	۰	۰
۲۸,۰۷۹,۹۶۱	۱۲۸,۶۷۱	۳,۶۱,۳۰۴	۶۳,۲۹۹	۱۲۰,۰۰۲	۷,۵۹۶
		۱,۱۶۰,۳۷۸			۹۴۹,۰۵۸
		(۲,۶۷۸)			۰
		(۲,۱۸۵)			(۳,۵۳۹)
		۱,۱۵۵,۵۱۵			۹۴۵,۵۱۹
		۰	۲۹۵,۶۱۶	۱۵۵,۲۱۵	۴۵,۸۸۴
		۱,۱۵۵,۵۱۵			۹۹۱,۴۰۳

جوجه یکروزه گوشتی (قطعه) - ماهان
جوجه یکروزه گوشتی (قطعه) - مشارکتی با شرکت پیشگامان کشاورزی کوثر
جوجه یکروزه گوشتی (قطعه) - مشارکتی با شرکت سلطانیه
تخم مرغ نطفه دار
مرغ گوشتی مشارکتی
فروش ناخالص جوجه یکروزه
برگشت از فروش تخم مرغ نطفه دار
برگشت از فروش و تخفیفات (خسارت جوجه)
فروش خالص مرغ و جوجه یکروزه
پولت تخم گذار (قطعه) - مشارکت با پیشگامان
فروش خالص

جدول مقایسه ای خالص فروش دارایی زیستی غیر مولد و هزینه های تولید مربوطه

۱۳۹۹		۱۳۹۸	
خالص فروش	هزینه های تولید	سود(زیان) ناخالص	درصد سود(زیان)
تعداد	دارایی زیستی	خالص به خالص فروش	درصد سود(زیان) ناخالص
۲۱,۰۷۲,۴۵۵	۳۸۰,۱۵۱	(۱۰۳,۱۲۲)	(۲۷)
۱,۷۶۳,۲۶۳	۶۶,۷۸۱	(۳,۷۰۲)	(۶)
۳,۰۹۴,۸۹۸	۴۰,۶۰۰	(۶,۷۹۰)	(۱۷)
-	۰	۰	(۱۶)
۱۲,۴۳۱,۷۳۳	۳۰۶,۶۷۸	۱۱۰,۷۵۸	۳۶
۲۸,۰۷۹,۹۶۱	۳۶۱,۳۰۵	۹۶,۲۳۳	۲۷
	۱,۱۵۵,۵۱۵	۹۳,۳۷۷	۸

جوجه یکروزه گوشتی - مزایع متعلق به شرکت ماهان
جوجه یکروزه گوشتی - سلطانیه (مشارکتی)
جوجه یکروزه گوشتی - پیشگامان و توسعه کشاورزی کوثر (مشارکتی)
پولت تخم گذار
تخم مرغ نطفه دار
مشارکت در تولید مرغ گوشتی

اجزای بها تمام شده

اجزای بها تمام شده	سال ۱۳۹۹ (میلیون ریال)	سال ۱۳۹۸ (میلیون ریال)	دلایل تغییرات
مواد مستقیم	۷۳۶,۷۱۳	۴۶۳,۴۲۲	افزایش نرخ مواد اولیه طی سال و افزایش تولید
دستمزد مستقیم	۱۷۱,۱۰۲	۱۴۳,۵۹۱	افزایش حقوق مصوب قانون کار
سربار تولید	۴۳۰,۹۷۷	۳۳۴,۴۱۸	بخشی از افزایش مربوط به دستمزد غیر مستقیم و خرید مواد غیر مستقیم و افزایش تولید می باشد

خلاصه آمار مربوط به خرید مواد و کالا

۱۳۹۸		۱۳۹۹		کشور	نوع مواد اولیه	
درصد نسبت به کل خرید سال	میلیون ریال	درصد نسبت به کل خرید سال	میلیون ریال			
۱۷	۹۰,۲۵۸	۴۳	۱۹۸,۲۰۴	ایران	ذرت	پشتیبانی امور دام
۱۴	۷۸,۲۵۴	۱۹	۸۵,۷۱۷	ایران	جوجه	اجداد زربال (اشخاص وابسته)
۱	۳,۱۳۳	۷	۳۰,۹۴۸	ایران	کنجاله کلزا	کشت و صنعت خاور دشت (اشخاص وابسته)
۵	۲۴,۶۷۵	۴	۱۹,۱۴۷	ایران	دارو واکسن	داروخانه ماکیان
۳	۱۴,۸۳۹	۴	۱۶,۲۵۱	ایران	روغن گیاهی کنجاله	پنبه دانه های روغنی خراسان (اشخاص وابسته)
۲	۱۱,۷۵۴	۳	۱۵,۶۲۴	ایران	کارتن جوجه	شرکت کیا کارتن سبلان
۸	۴۱,۵۰۱	۳	۱۲,۸۹۸	ایران	سویا	شرکت نسیم سحر پاک مهر خلیج فارس
۲	۱۳,۲۱۵	۲	۸,۰۷۷	ایران	دارو	شرکت شیمی دارو کوثر (اشخاص وابسته)
۱	۶,۹۷۰	۲	۸,۷۴۰	ایران	میتوئین	صنایع مرغ مادر
۳	۱۵,۷۳۶	۲	۸,۰۵۱	ایران	کارتن جوجه	شرکت توسعه مکانیزاسیون و صنایع کشاورزی کوثر (اشخاص وابسته)
۴	۲۳,۴۶۸	۲	۶,۹۰۸	ایران	ذرت	شرکت تعاونی هماهنگی تولیدکنندگان خوراک دام طیور
۸	۴۳,۴۹۳	۱	۶,۶۹۰	ایران	کنجاله سویا	شرکت تعاونی مرغداران طیور تخم گذار نوید کرمان
۱۱	۶۱,۱۲۴	۱	۲,۵۵۲	ایران	ذرت	شرکت آوا تجارت صبا
۱	۵,۶۱۹	۰	۱,۲۶۹	ایران	واکسن	شرکت طب دام آپادانا
۲	۸,۹۸۲	۰	۷۱۳	ایران	دی کلسیم	معدن رشد گرگان
۱	۵,۵۱۰	۰	۶۲۸	ایران	کفی لانه تخم گذار	پلاستیک سازی حافظ
۰	-	۰	۳۵۵	ایران	پوشاک	شرکت مهر پوشاک کوثر (اشخاص وابسته)
۳	۱۸,۹۹۱	۰	-	ایران	گندم	محمود صالحی
۳	۱۴,۴۹۱	۰	-	ایران	ذرت	ذرت خشک کنی محمد صادق موحدی
۳	۱۴,۲۳۸	۰	-	ایران	ذرت	سریر تجارت منطقه آزاد انزلی
۲	۱۱,۸۰۰	۰	-	ایران	جوجه پولت	شرکت مرغک (اشخاص وابسته)
۲	۸,۵۷۱	۰	-	ایران	ویتامین	شرکت آروین ارس
۱	۷,۶۴۸	۰	-	ایران	ذرت	شرکت راهبر تجارت آپریا تاش
۱	۷,۰۷۵	۰	-	ایران	ذرت	پشتیبانی امور دام استان البرز
۲	۱۳,۷۳۵	۷	۳۴,۰۴۱			سایر
۱۰۰	۵۴۵,۰۸۰	۱۰۰	۴۵۶,۸۱۳			

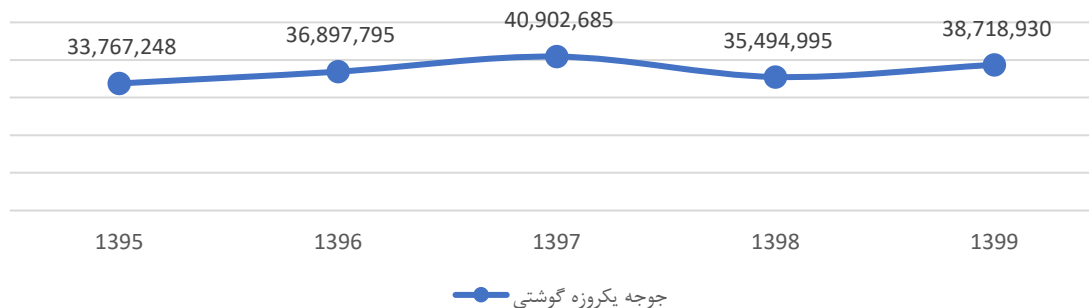
جدول مقایسه مقدار جوجه ریزی در مزارع، تولید واقعی کارخانه های جوجه کشی و دان با ظرفیت اسمی و ظرفیت معمول

واحد اندازه گیری	ظرفیت اسمی طبق پروانه	ظرفیت معمول (میانگین ظرفیت سه دوره)	تولید/جوجه ریزی واقعی در سال جاری	تعداد کیلوگرم موجودی در پایان سال مالی	
جوجه یکروزه گوشتی-ماهان-مزرعه ۱	۶۴,۰۰۰	۵۹,۹۶۱	۵۹,۹۰۰	۵۴,۰۳۱	قطعه
جوجه یکروزه گوشتی-ماهان-مزرعه ۲	۶۲,۰۰۰	۵۹,۶۶۲	۶۰,۵۰۰	۵۰,۹۲۵	قطعه
جوجه یکروزه گوشتی-ماهان-مزرعه ۳	۶۲,۰۰۰	۵۹,۸۶۳	.	۵۲,۶۵۳	قطعه
جوجه یکروزه گوشتی-ماهان-مزرعه ۴	۶۲,۰۰۰	۵۹,۶۰۰	۵۵,۹۲۰	.	قطعه
پولت تخم گذار- پیشگامان کشاورزی کوثر-هشتگرد(مشارکتی)	۶۶۰,۰۰۰	۳۰۰,۸۱۹	.	.	قطعه
جوجه یکروزه گوشتی- پیشگامان کشاورزی کوثر-آبیک(مشارکتی)	۳۲,۰۰۰	۳۲,۷۵۰	۳۰,۵۰۰	۲۷,۱۹۲	قطعه
جوجه یکروزه گوشتی-ساری-مزرعه ۷	۳۸,۰۰۰	۳۵,۹۱۰	.	.	قطعه
جوجه یکروزه گوشتی-ساری-مزرعه ۸	۴۰,۰۰۰	۴۲,۸۹۰	.	.	قطعه
جوجه یکروزه گوشتی-ساری-مزرعه ۹	۳۷,۰۰۰	۳۱,۰۹۰	.	.	قطعه
جوجه یکروزه گوشتی-سلطانیه-مشارکتی	۳۰,۸۰۰	۳۳,۶۸۰	.	۲۷,۴۴۲	قطعه
جوجه یکروزه گوشتی-لرستان-مزرعه ۱۱	۵۰,۰۰۰	۵۶,۵۹۳	۵۵,۵۰۰	.	قطعه
جوجه یکروزه گوشتی-لرستان-مزرعه ۱۲	۵۰,۰۰۰	۵۶,۷۷۳	۵۵,۵۰۰	.	قطعه
جوجه کشی ماهان	۱۹,۹۶۸,۰۰۰	۱۰,۶۳۱,۲۳۲	۱۲,۳۲۷,۶۹۰	.	عدد
جوجه کشی ورامین	۱۹,۹۶۸,۰۰۰	۱۵,۵۵۳,۱۱۲	۱۴,۴۱۴,۱۱۰	.	عدد
دان آماده	۲۰,۰۰۰	۱۸,۶۳۲	۲۱,۸۹۵	۲۷۴	تن

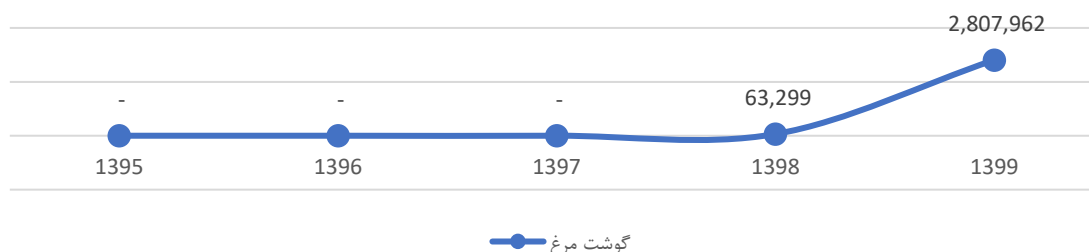
مقدار تولید

۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	
۳۸,۷۱۸,۹۳۰	۳۵,۴۹۴,۹۹۵	۴۰,۹۰۲,۶۸۵	۳۶,۸۹۷,۷۹۵	۳۳,۷۶۷,۲۴۸	جوجه یکروزه گوشتی
۲,۸۰۷,۹۶۲	۶۳,۲۹۹	-	-	-	گوشت مرغ

تعداد تولید جوجه یکروزه گوشتی



گوشت مرغ

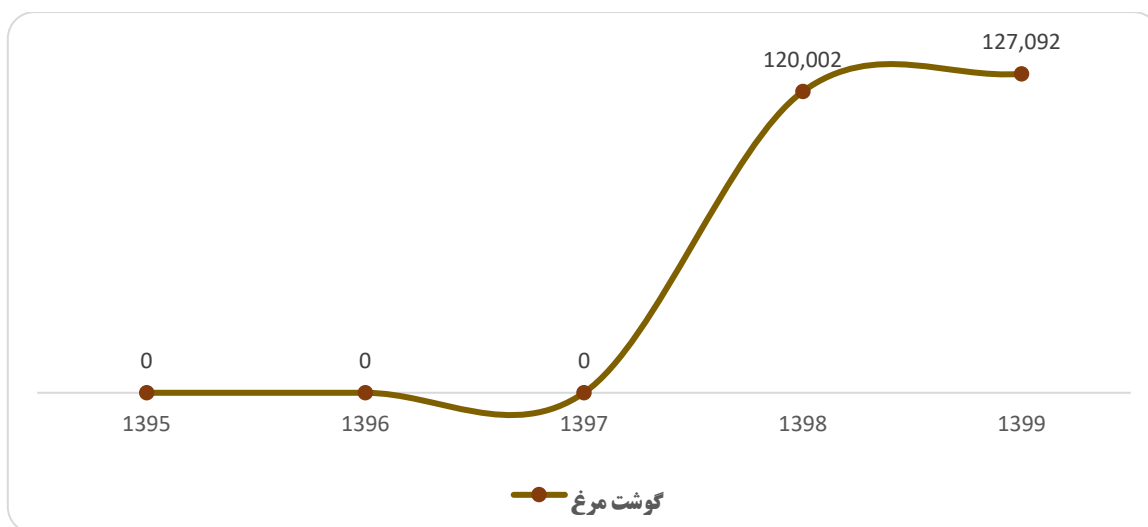
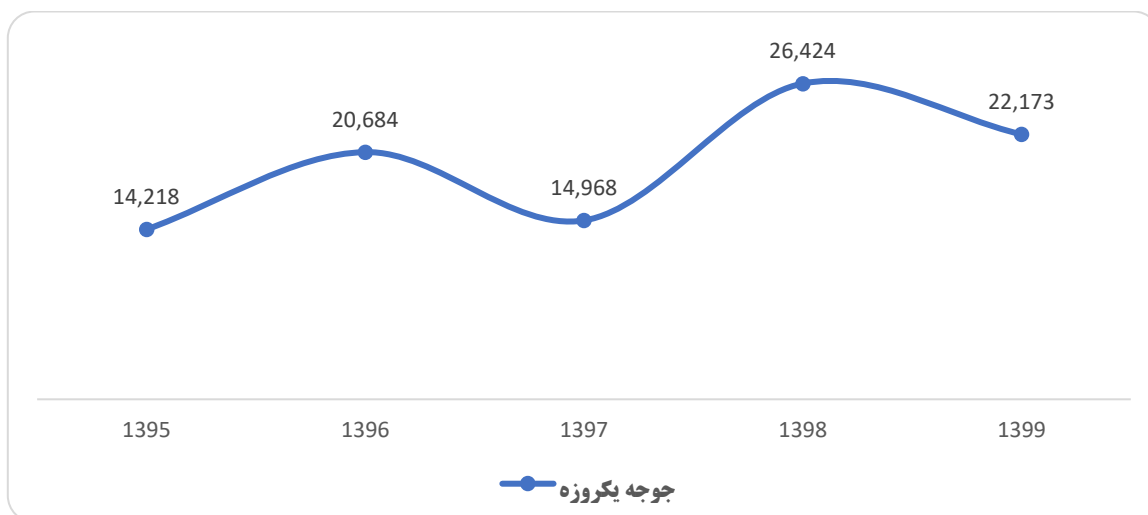




جدول نرخ فروش جوجه یکروزه و گوشت مرغ

مبلغ : ریال

۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	
۲۲,۱۷۳	۲۶,۴۲۴	۱۴,۹۶۸	۲۰,۶۸۴	۱۴,۲۱۸	جوجه یکروزه
۱۲۷,۰۹۲	۱۲۰,۰۰۲				گوشت مرغ

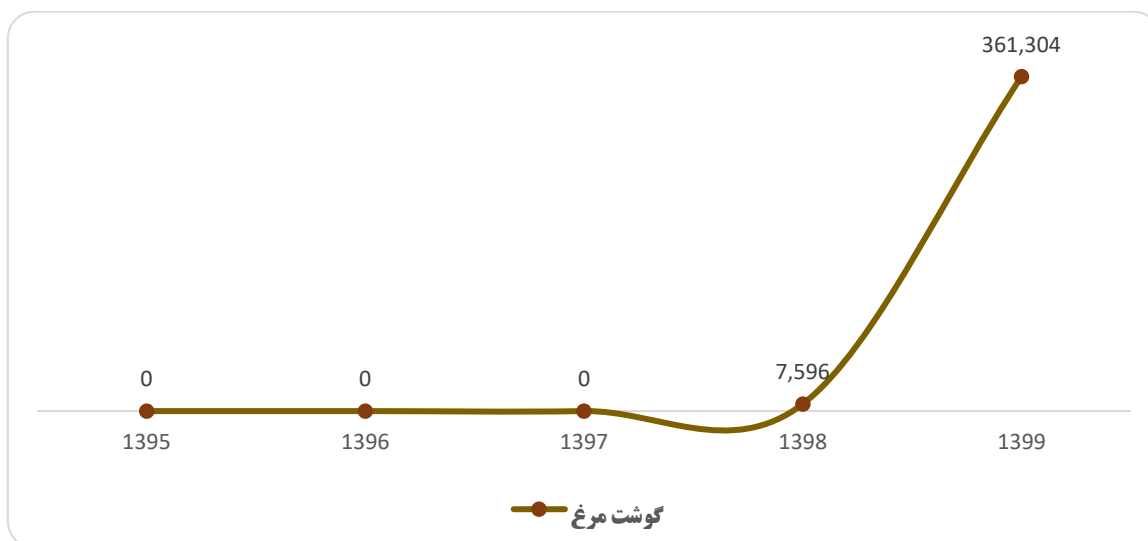
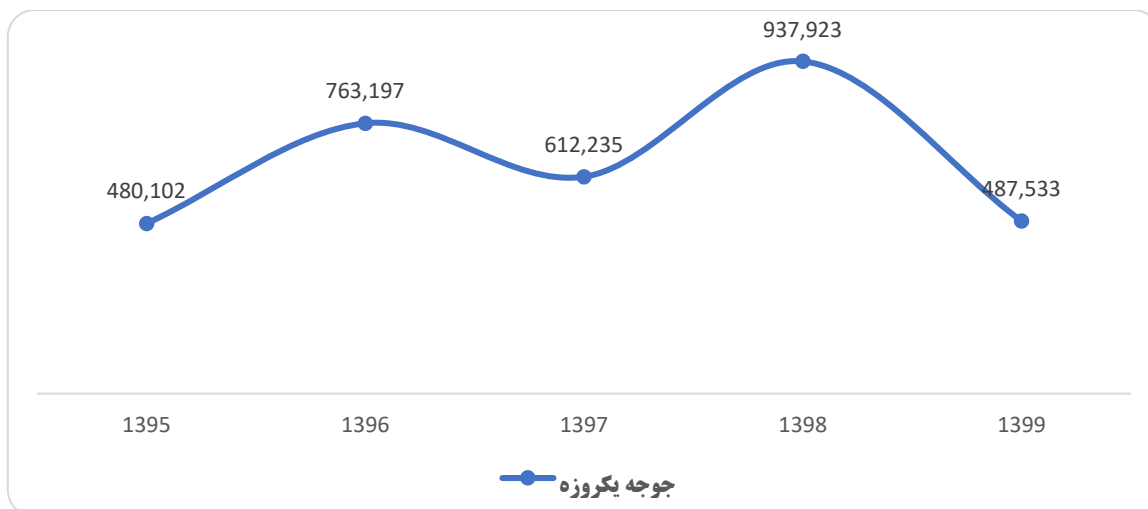




جدول مبلغ فروش جوجه یکروزه و گوشت مرغ

مبلغ: میلیون ریال

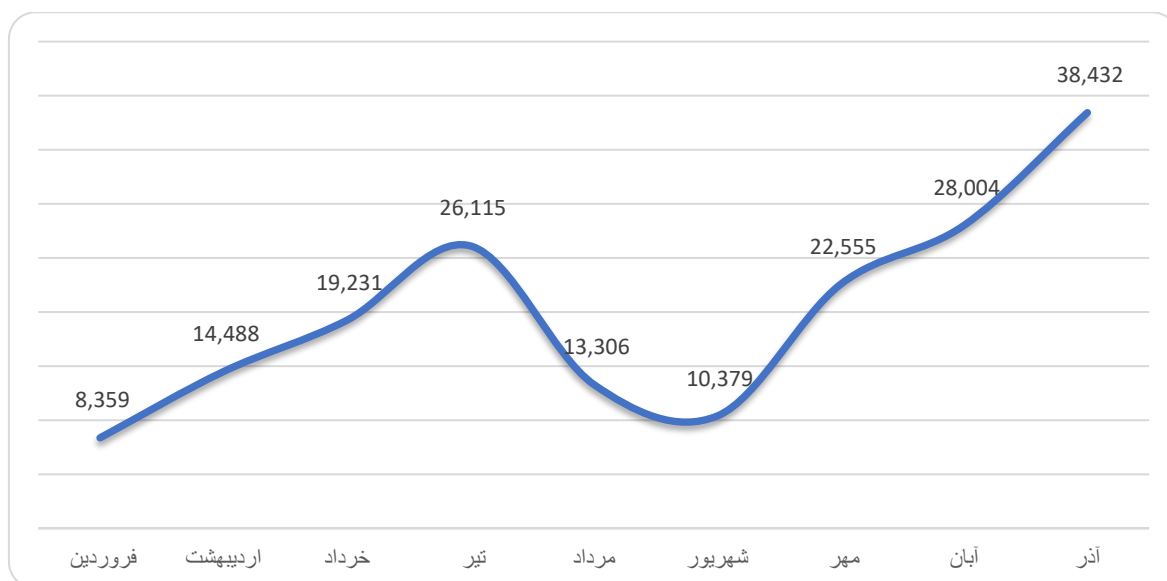
۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	
۴۸۷,۵۳۳	۹۳۷,۹۲۳	۶۱۲,۲۳۵	۷۶۳,۱۹۷	۴۸۰,۱۰۲	جوجه یکروزه
۳۶۱,۳۰۴	۷,۵۹۶				گوشت مرغ





نمودار نرخ فروش ماهانه جوجه یک روزه طی سال مورد گزارش

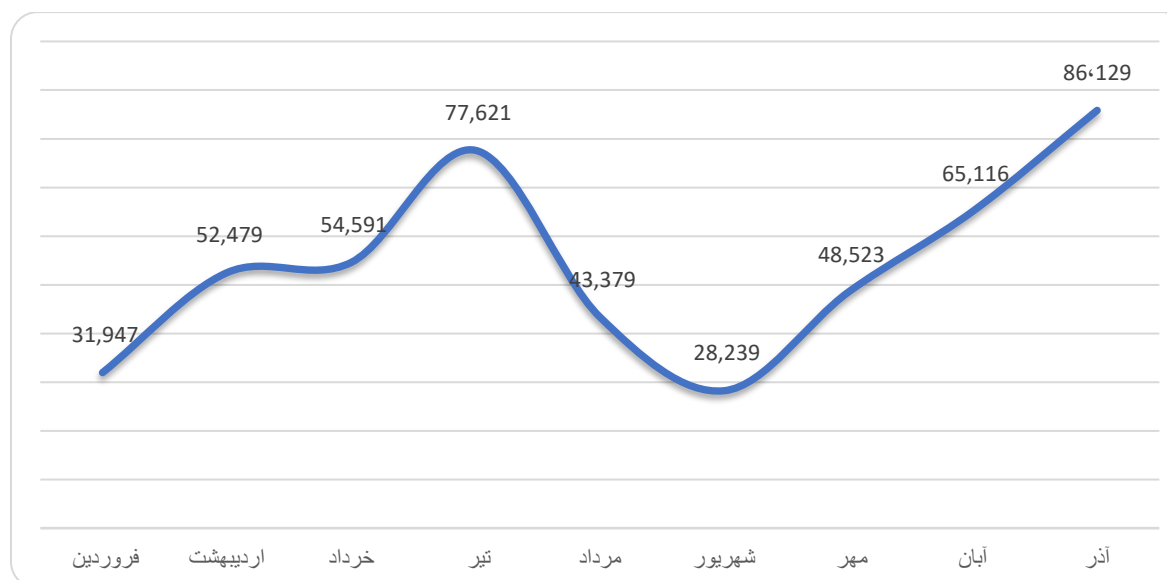
مبلغ : ریال



در ۳ ماهه ابتدای سال مالی تعداد ۱۲,۴۳۱,۷۳۳ عدد تخم مرغ نطفه دار معادل ۹,۸۸۵,۰۰۰ قطعه جوجه یک روزه گوشتی تولید و به فروش رفته است.

مبلغ: میلیون ریال

نمودار مبلغ فروش ماهانه جوجه یکروزه طی سال مورد گزارش

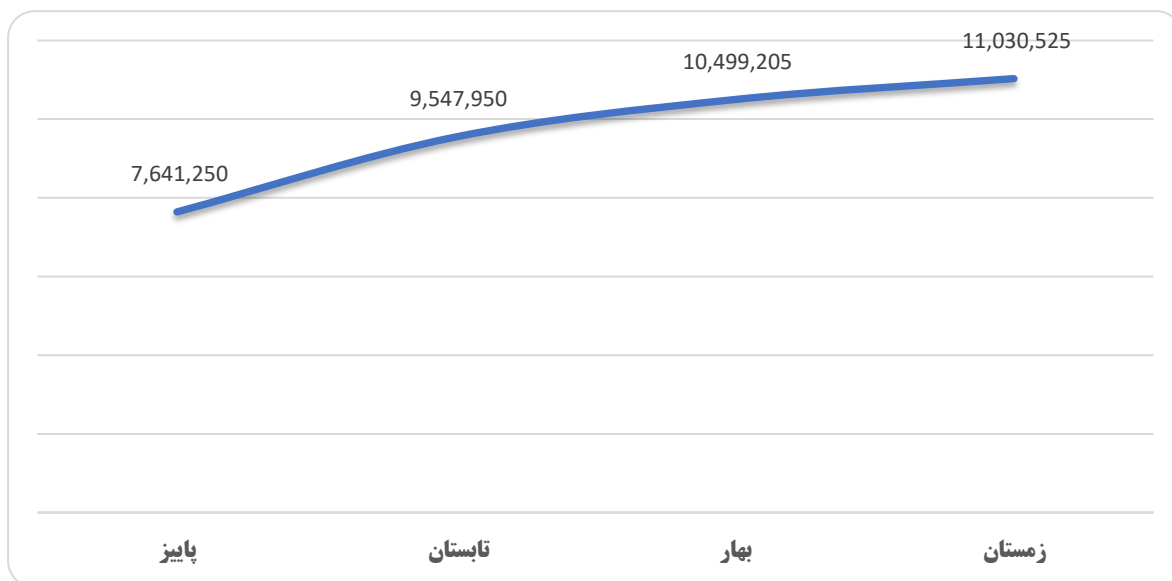


در سه ماه ابتدا سال بجای جوجه یک روزه با توجه به شرایط بازار تخم مرغ نطفه دار به فروش رفته که معادل ۳۰۶,۱۸۶ میلیون ریال می باشد.



نمودار تعداد تولید جوجه یک روزه طی سال در هر فصل

واحد: قطعه



تعداد جوجه یکروزه تولیدی در سال مالی منتهی به ۹۹/۰۹/۳۰ جمعاً ۳۸,۷۱۸,۹۳۰ قطعه می باشد. لازم به ذکر است در ۳ ماه ابتدا سال مالی با توجه به شرایط حاکم بر بازار، تخم مرغ نطفه دار جایگزین جوجه یک روزه گردیده بود.



مزیت های رقابتی

اهمیت مزیت های رقابتی و ویژگی های خاص شرکت مرغ ماهان عبارتند از :

- در اختیار داشتن بخشی از زنجیره تولید که شامل تولید جوجه یکروزه ، کارخانه جوجه کشی و کارخانه دان و الباقی حلقه های زنجیره در قالب قرارداد های مشارکتی.
- تامین مواد اولیه ، واکسن ها و دارو های مورد نیاز از شرکت های معتبر بازرگانی داخلی و خارجی که مهری بر رسالت تولید با کیفیت محصولات و خوشنامی شرکت ماهان می باشد.
- دسترسی سریع به تامین کننده یکی از نژاد های برتر جوجه در جهان (نژاد راس) از طریق شرکت مرغ اجداد زربال که از شرکت های همگروه می باشد.
- شرکت مرغ ماهان با توجه به سابقه درخشان ۳۰ ساله خود با دارا بودن کارشناسان متخصص و مجرب در زمینه تولید جوجه یک روزه و گوشت مرغ یکی از پرچمداران در این حوزه می باشد.
- دارا بودن تیم خدمات مشتریان با تجربه و متخصص در ارائه خدمات مشاوره به مرغداران در زمینه پرورش مرغ گوشتی که نشان از اهمیت بالای شرکت به پرورش محصولات با کیفیت می باشد.
- توان بالا در تامین و ذخیره مواد اولیه مورد نیاز و نهاده ها، که این امر موجب کاهش قیمت تمام شده در تولیدات می شود.(لازم به ذکر است شرکت در سال پیش رو قبل از نوسانات ارزی و افزایش قیمت نهاده ها این ذخیره سازی مناسب را انجام داده است).
- شرکت مرغ ماهان با بهره گیری از تجارب گذشته و گروه متخصصان و مشاوران و با عنایت به توان بالای تولید جوجه یک روزه، با ورود به زنجیره تولید گوشت مرغ در قالب قرارداد های مشارکتی در سال مورد گزارش بخش قابل توجهی از زیان خود را کاهش داده و این امر در سال های پیش رو موجب سودآوری خواهد شد.



ریسک های حاکم بر محیط کسب کار

اهم ریسک های عمده ای که شرکت طی فعالیت خود با آنها مواجه گردیده شامل موارد ذیل می باشد:

ریسک تامین مواد اولیه

با توجه به ظرفیت محدود تامین نهاده از منابع داخلی، گاهاً در خصوص تامین به موقع نهاده های مورد نیاز (ذرت و کنجاله سویا) با کیفیت خارجی مشکلاتی وجود دارد، که شرکت مرغ ماهان با بهره گیری از ظرفیت های نگهداری خود بخش قابل توجهی از منابع مورد نیاز خود را به هنگام و پیش از موقع خریداری و نگهداری می کند. ضمناً شرکت با توجه به دارا بودن کارخانه دان، مکمل ها و کنسانتره ها مشکل خاصی ندارد.

ریسک نوسانات نرخ ارز

با توجه به اینکه عمده تامین نهاده ها و سایر اقلام از کشور های خارجی بوده و معاملات ارزی صورت میپذیرد، نوسانات ارز در این خصوص و به ویژه در قیمت تمام شده محصولات تاثیر بسزایی دارد. لازم به ذکر است عمدتاً نهاده ها با ارز دولتی خریداری می شود، ولی با توجه به تحریم های وارده به کشور گاهی در شرایط ویژه و فورس ماژور به صورت ارز آزاد جهت تامین نیاز ها شرکت خرید ها صورت می پذیرد

ریسک نظارت دولت و قوانین و مقررات دولتی

با توجه به اینکه دولت نقش نظارتی در صنعت جوجه و مرغ دارد، گاهاً با عدم ایفای صحیح این نقش و برنامه ریزی نادرست در تنظیم بازار و عرضه و تقاضا که مستقیماً دخیل است، باعث نوسانات قیمت می شود، که این نوسانات در مقطعی منجر به فروش به قیمتی پایین تر از بها تمام شده جوجه یک روزه می شود، که در نتیجه برای شرکت زیان و افزایش هزینه به همراه دارد. ضمناً با قوانین و بخشنامه های مصوب در مقاطع زمانی مختلف بدون در نظر گرفتن شرایط تولید جوجه و حساسیت های وارده به این صنعت نظیر فاصله جوجه ریزی از ۳ ماه به ۷ ماه باعث کاهش درآمد شرکت و نتیجتاً سودآوری کمتری برای شرکت می شود.

ریسک بهداشتی و شیوع بیماریهای واگیردار

مهمترین ریسک صنعت مرغداری، ریسک بهداشتی و شیوع بیماری ها می باشد، که گاهی صنعت مرغداری برخی از کشور ها را تا مرز نابودی پیش برده است. در صورت شیوع بیماری های واگیردار تولید و مصرف محصولات مشکوک به بیماری متوقف می گردد، که مشکلات عدیده ای را برای تولید کنندگان و مصرف کنندگان به وجود می آورد. به همین منظور از تردد غیر ضروری افراد و وسایل به داخل مرغداری جلوگیری شده و با نصب توری از ورود جوندگان و سایر پرندگان وحشی جلوگیری می شود، ضمناً اطراف سالن ها و ماشین های حمل سوخت دائماً ضدعفونی می شود.



ریسک شیوع ویروس کرونا

با توجه به شیوع ویروس کرونا و اثرات مخرب آن در بخش های تولیدی و بازرگانی، شرکت مرغ ماهان با اطلاع رسانی مناسب و رعایت دستورالعمل های بهداشتی و اقدامات پیشگیرانه در فضای تولیدی و اداری بستر مناسبی برای جلوگیری از گسترش این ویروس انجام داده است. ضمناً با یکپارچه سازی سیستم های اداری امکان دور کاری برای کارکنان ستادی نیز فراهم آمده است.

ریسک نقدینگی

شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نظارت مستمر بر جریان های نقدی پیش بینی شده و واقعی و با کاهش دوره وصول مطالبات از مشتریان، ایجاد خط اعتباری از بانک های داخلی و ابزار های نوین مالی کنترل می نماید. ضمناً با سرمایه گذاری مختلف بانکی و صندوق های سرمایه گذاری و همچنین نگهداری دارایی های جاری که کمترین هزینه و زمان قابل تبدیل به وجه نقد می باشند، سعی در حفظ وجوه نقد دارد.

ریسک قیمت بازار

قیمت جوجه یکروزه در بازار بر اساس عرضه و تقاضا در بازار تعیین می شود و با توجه به این که ذرت و کنجاله سویا به نرخ ارز وابستگی دارند، در صورت شوک های مثبت و منفی ارزی حاشیه سود شرکت تحت تاثیر قرار می گیرد. لازم به ذکر است گاهی دخالت های دولت بر این نرخ تاثیر دارد.

ریسک های ناشی از روابط با ذینفعان

با توجه به حوزه فعالیت شرکت که رابطه مثبت با ذینفعان خود دارد، ساز مهمترین پارامتر های تاثیر گذار در بحث خوشنامی و تداوم شرکت محسوب می گردد. شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان با توجه به خدمات ارائه شده طی سنوات گذشته و همچنین جلب رضایت مرغداران و ذینفعان توانسته است با مدیریت این روابط، مسیر رو به تعالی خود را طی نماید. در شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان کلیه ذینفعان سازمان شناسایی گردیده و بر اساس پارامتر های ریسک و راهکار های مدیریت ریسک ارزیابی نموده است و همچنین با اعتبار سنجی مشتریان و استفاده از فروش به روش نقدی و کوتاه مدت ریسک عدم ایفای تعهدات خریداران را کاهش دهد.

ریسک کارکنان

ریسک	راهکار مدیریت ریسک
پایین بودن مدرک تحصیلی در واحد های تولیدی	ایجاد بستر مناسب جهت ادامه تحصیل
پرورش نیروی انسانی ماهر و قطع همکاری آنها با شرکت	ایجاد فضای جانشین پروری مبنی بر شایستع سالاری
تهدید سلامت جسمی و روحی پرسنل	ایجاد فضای ورزشی و ارتقاء سطح کیفیت رفاهی و معیشتی پرسنل

ریسک مشتریان

ریسک	راهکار مدیریت ریسک
عدم استفاده از نرم افزار CRM	مطالعه برای خرید نرم افزار CRM ارتباط با مشتریان
عدم اعتبار سنجی مشتریان در سنوات گذشته	تصویب دستور العمل اعتبار سنجی مشتریان، رتبه بندی مشتریان و تامین کنندگان کالا و خدمات
عدم تنوع در سبد محصولات شرکت	تنوع محصولات جدید و زنجیره تولید و گوشت مرغ به منظور رهایی از تک محصولی

ریسک سهامداران

ریسک	راهکار مدیریت ریسک
عدم ارائه اطلاعات در سامانه کدال	افشاء به موقع اطلاعات در سامانه کدال و سایت شرکت
محدودیت در انتقال تکنولوژی	مشارکت با مراکز تحقیق و توسعه
روش های سنتی در مکاتبات اداری	ایجاد سامانه یکپارچه اطلاعات و اتوماسیون اداری
روش های خطر از بین اطلاعات ذخیره شده در سیستم های رایانه ای	استفاده از سرور ها و هارد دیسک ها و ذخیره بایگانی به موقع اطلاعات و تهیه نسخه پشتیبان



ریسک بازار سرمایه (امتیاز شفافیت اطلاعات)

اطلاع رسانی به موقع طی زمانبندی های اعلام شده سازمان بورس اوراق بهادار در مقاطع (۳ ماهه ، میان دوره ای ۶ ماهه ، ۹ ماهه و ۱۲ ماهه) لازم به ذکر است شرکت از تاریخ ۹۷/۱۲/۲۷ (عرضه سهام در بازار فرابورس) تا کنون هیچگونه تاخیری در انتشار اطلاعات نداشته است.

در اجرای افشای تغییرات در کارکنان اصلی شامل مدیران اجرایی و اصلی با توجه به ساختار تغییرات به وجود آمده:

- محمد حسن مجتهدی - قائم مقام مدیر عامل
- شهرام گیلانی - معاون اداری مالی
- مهدی خاکسار - معاونت تولید مرغ گوشتی
- علی سعیدی - معاون تولید جوجه یک روزه
- دکتر حسین قاسمی - مدیر دامپزشکی جوجه یک روزه
- دکتر امیر محمد تهرانی - مدیر دامپزشکی مرغ گوشتی
- سید محمد میر عظیم زاده موسوی - مدیر حوزه مدیر عامل
- مجید عسکری سرداری - مدیر اداری و پشتیبانی
- مرتضی پاک نیا - مدیر مالی
- صلاح احمدی - سرپرست حسابرسی داخلی

عملکرد داخلی شرکت با منابع برون سازمانی اطلاعات از قبیل متوسط صنعت و ...

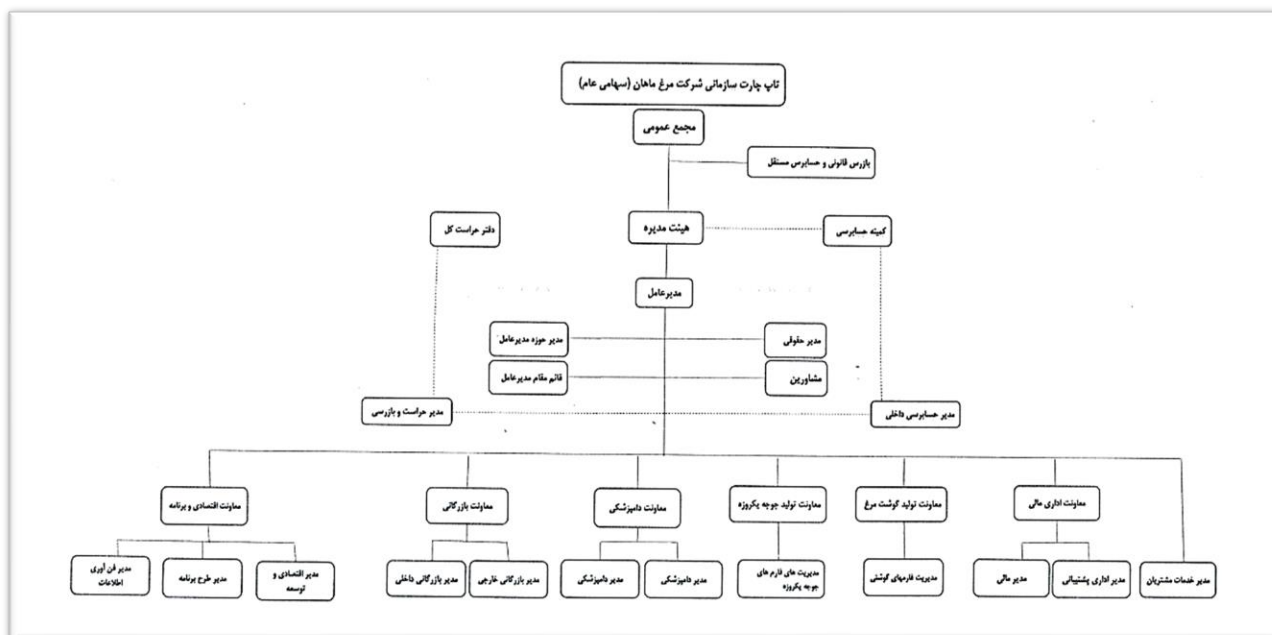
با توجه به محدود بودن شرکت های دارای فعالیت مشابه با مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان، در بازار سرمایه (فرابورس) و عدم دسترسی به اطلاعات مالی و عملیاتی آنان که عمدتاً خارج از سرمایه فعالیت می نمایند. امکان مقایسه وجود ندارد. لیکن با توجه به نوع تولید و شاخص های جهانی ، آمار و ضرایب تولید با استاندارد های جهانی محصول مرغ تولیدی از جمله نژاد راس و غیره در این شرکت مورد بررسی قرار می گیرد.

اقدامات یا طرح های که در طول سال مالی برای رشد شرکت انجام شده است.

طرح توسعه تکمیل زنجیره تولید با ورود به حوزه تولید گوشت مرغ که در سال جاری مورد اهتمام ویژه قرار گرفته است با انجام مطالعات اقتصادی و امکان سنجی و تهیه طرحهای توجیهی آغاز گردید که پس از تکمیل مطالعات و اجرای آزمایشی تولید گوشت مرغ با انعقاد قرارداد های مشارکتی در این حوزه وارد مرحله اجرایی شد و در سال مورد گزارش ۳۶۱،۳۰۵ میلیون ریال درآمد برای شرکت به همراه داشته و این امر موجب خروج از ریسک تک محصولی بودن را در پی داشته است.



ساختار سازمانی



نیروی انسانی شرکت

شرح- جنسیت	ساری	ماهان	آبیک	سلطانیه و میثاق	خرم آباد	جمع
مرد	۷۷	۲۷۹	۲۶	۳۴	۵۲	۴۵۲
زن		۴		۸	۲	۲۲
جمع	۷۷	۲۸۳	۲۶	۴۲	۵۴	۴۷۴

شرح	ساری	ماهان	آبیک	سلطانیه و میثاق	خرم آباد	جمع
دستمزد مستقیم	۴۵	۱۷۷	۱۶	۲۷	۳۵	۳۰۰
غیر مستقیم	۳۲	۵۹	۱۰	۷	۱۹	۱۲۷
مالی		۸				۸
اداری		۲۵				۲۵
تدارکات		۹				۹
خدمات مشتریان		۲				۲
جمع کل	۷۷	۲۸۳	۲۶	۳۴	۵۴	۴۷۴

تحصیلات نیروی انسانی

مدرک تحصیلی	ساری	ماهان	آبیک	سلطانیه و میثاق	خرم آباد	جمع
دکتر	۲	۴		۱	۱	۸
فوق لیسانس	۱	۸	۰	۰	۲	۱۱
لیسانس	۶	۲۸	۱	۰	۶	۴۱
فوق دیپلم	۲	۱۰	۰	۰	۵	۱۷
دیپلم و زیر دیپلم	۶۶	۲۳۳	۲۵	۳۳	۴۰	۳۹۷
جمع کل	۷۷	۲۸۳	۲۶	۳۴	۵۴	۴۷۴

اهم دعاوی حقوقی

ردیف	خواهان / تجدیدنظرخواه / شاکی	خوانده / تجدیدنظر خوانده / مشتکی عنه	موضوع دادخواست / شکوائیه	کلاس پرونده تاریخ ثبت دادخواست / شکوائیه	شعبه رسیدگی کننده	مبلغ	دادنامه و مفاد حکم	شهر	توضیحات
۱	شرکت ماهان	شرکت سهله - حسینی	مطالبه وجه حاصل از فروش ملک مرهونه یا انتقال ملک به نام شرکت	اختلاف ۲۸۴۵ - ۲۸۴۶	اجرای ثبت انزلی	۵,۴۶۲,۳۶۸,۵۰۰		بندر انزلی	از طریق اجرای ثبت شهرستان بندر انزلی در حال اجرا میباشد
۲	شرکت ماهان	نرگس برانی	مطالبه وجه	۹۵۱۰۳۸	شعبه ۱۱۱ حقوقی	۳۷۵,۵۰۰,۰۰۰	۹۶۰۳۶۱	تهران	رای به نفع شرکت صادر و مورد اعتراض محکوم علیه قرار گرفته، وخواهی رد گردید
۳	شرکت ماهان	محمد حر آبادی	مطالبه وجه	۸۸۰۹۱۴	شعبه ۱۲۲ حقوقی	۷۶۵,۰۰۰,۰۰۰	۸۹۰۷۷ - ۵۰۰۸۰۵	تهران	در صدد جلب محکوم علیه میباشیم .
۴	یوسف کارآمد و رحمت اله کارآمد	شرکت ماهان	مطالبه خسارت	۹۶۰۳۳۵	شعبه ۸ حقوقی - ۲۰ تجدید نظر	۲,۸۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۹۶۱۰۳۱	شیراز	رای به نفع شرکت از شعبه ۲۰ تجدید نظر اخذ گردید
۵	شرکت ماهان	مصطفی واعظی	مطالبه وجه	۹۳۰۸۸۲	شعبه ۱ حقوقی	۸۶۰۳۹۰۰۰۰	۹۴۰۴۴۷	کرمان	حکم محکومیت صادر شد
۶	شرکت ماهان	شجاعی ، سلیمانان ، پارس گوشت تکین	مطالبه وجه	۹۴۱۱۷۸	دادگاه بخش ماهان	۹۳۷,۵۰۰,۰۰۰	۹۶۰۰۲۵	ماهان	حکم محکومیت نامبردهگان صادر شد
۷	شرکت ماهان	محمدرضا ارجمندی	مطالبه وجه	۹۲۰۰۱۴	دادگاه بخش ماهان	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۹۳۰۷۶۶	ماهان	رای به نفع شرکت صادر شد و محکوم علیه متواری میباشد .
۸	شرکت ماهان	سید محسن قائم مقامی	مطالبه وجه	۹۳۲۷۵۶	دادگاه بخش ماهان	۲,۷۱۷,۹۵۳,۱۷۵	۹۴۰۷۵۶	ماهان	رای به نفع شرکت صادر شد و محکوم علیه متواری میباشد. در حال حاضر کسر از حقوق باز نرسنگی انجام می شود.

معاملات با اشخاص وابسته

۲۲ - معاملات با اشخاص وابسته

۲۲-۱ - معاملات انجام شده با اشخاص وابسته طی سال مورد گزارش :

مبالغ به میلیون ریال

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	عطف	خرید کالا و خدمات	خرید مواد اولیه	سهم مشارکت	تضامین اعطایی / دریافتی / چک
واحد تجاری اصلی و نهایی	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	عضو هیئت مدیره و سهامدار اصلی	✓	۱۲-۲	۰	۰	۰	۲۴,۰۰۰
سایر اشخاص وابسته	شرکت بیمه ایمن آسایش کوثر	عضو هیئت مدیره مشترک	✓	-	۲۰,۰۲۲	۰	۰	۰
شرکتهای همگروه	شرکت پیشگامان توسعه کشاورزی کوثر	عضو هیئت مدیره مشترک	✓	-	۰	۰	۴,۱۲۴	۰
	شرکت اجداد زربال	عضو هیئت مدیره مشترک	✓	۶-۳	۰	۸۵,۷۱۷	۰	۰
	شرکت پنبه دانه های روغنی خراسان	عضو هیئت مدیره مشترک	✓	۶-۳	۰	۱۶,۲۵۱	۰	۰
	شرکت کشت و صنعت خاور دشت	عضو هیئت مدیره مشترک	✓	۶-۳	۰	۳۰,۹۴۸	۰	۰
	شرکت شیمی دارو کوثر	عضو هیئت مدیره مشترک	✓	۶-۳	۰	۸,۰۷۷	۰	۰
	شرکت توسعه مکانیزاسیون	عضو هیئت مدیره مشترک	✓	۶-۳	۰	۸,۰۵۱	۰	۰
	شرکت مهرپوشاک کوثر	عضو هیئت مدیره مشترک	✓	۶-۳	۰	۳۵۵	۰	۰
	جمع				۲۰,۰۲۲	۱۴۹,۳۹۹	۴,۱۲۴	۲۴,۰۰۰

۲۲-۱-۱ - معاملات با اشخاص وابسته با شرایط حاکم بر معاملات حقیقی تفاوت بااهمیتی نداشته است .

۲۲-۱-۲ - علاوه بر موارد فوق ۲۰ واحد از ملک خیابان پرچم تهران بصورت رهن کامل در اختیار شرکت شیمی دارو کوثر قرار گرفته است .

۲۲-۲ - مانده حساب های نهایی اشخاص وابسته به شرح زیر است :

شرح	نام شخص وابسته	عطف	پیش پرداخت	دریافتی های تجاری	پرداختی های تجاری کوتاه مدت و بلند مدت	سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۹/۳۰		سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰	
						طلب	بدهی	طلب	بدهی
واحد تجاری اصلی و نهایی	سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	۲۴-۱-۲۴-۲	۰	۰	(۱۴۰,۹۸۲)	۰	(۱۴۰,۹۸۲)	۰	(۱۱۰,۵۹۷)
سایر اشخاص وابسته	بیمه ایمن آسایش کوثر	۱۷,۲۴-۱	۱,۱۴۲	۰	(۱,۵۹۸)	۰	(۴۵۶)	۰	(۶۷۰)
شرکتهای همگروه	شرکت پیشگامان توسعه کشاورزی کوثر	۲۴-۱	۰	۰	(۲۱,۷۴۲)	۰	(۲۱,۷۴۲)	۰	(۱۹,۶۹۹)
	اجداد زربال	۱۷	۱,۱۶۲	۰	۰	۱,۱۶۲	۰	۲۴,۵۲۳	۰
	دیزباد	۲۴-۱	۰	۰	(۲۰۰)	۰	(۲۰۰)	۰	(۳۰۳)
	مهر پوشاک کوثر	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	(۲۰۹)
	کشت و صنعت اشراق	۱۵	۰	۳۹۷	۰	۳۹۷	۰	۰	۰
	چینه	۱۵	۰	۲	۰	۲	۰	۰	۰
	تکلم	۱۵	۰	۴۴	۰	۴۴	۰	۰	۰
	مرغک	۱۵ و ۲۴-۱	۰	۴۸	(۲۳)	۲۵	۰	۰	(۲۰)
	پنبه دانه های روغنی خراسان	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۳	۰
	کشت و صنعت خاور دشت	۲۴-۱	۰	۰	(۸,۴۶۲)	۰	(۸,۴۶۲)	۱۶	۰
	شرکت زربال امل	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۸۴۰	۰
	شیمی دارو	۱۵ و ۲۴-۱	۰	۱۵۲	(۱,۵۳۱)	۰	(۱,۳۹۷)	۵۵	۰
	توسعه مکانیزاسیون	۲۴-۱	۰	۰	(۱,۵۸۲)	۰	(۱,۵۸۲)	۰	(۱,۹۲۱)
	شرکت کشاورزی و صنعت کوثر دنا	۲۴-۱	۰	۰	(۱)	۰	(۱)	۰	(۱)
	شرکت سپیدان	۱۵ و ۲۴-۱	۰	۸۶	(۱۲)	۷۴	۰	۷۳	۰
	شرکت کشت و صنعت شریف آباد	۲۴-۱	۰	۰	(۱۰)	۰	(۱۰)	۸۶	۰
	خوراک دام پارس	۱۷	۶	۰	۰	۶	۰	۰	۰
	جمع		۲,۳۱۰	۷۲۹	(۱۷۶,۱۴۲)	۱,۷۱۰	(۱۷۶,۸۳۲)	۲۵,۵۹۶	(۱۳۳,۴۲۰)

۲۲-۲-۱ - هیچگونه هزینه یا کاهش ارزشی در رابطه با مطالبات از اشخاص وابسته در طی سالهای مالی ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ شناسایی نشده است.

اطلاعات مربوط به مدیران ارشد

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سوابق اجرایی در شرکت	سوابق مهم اجرایی
رحمن محمدی	مدیرعامل	دکتری	خرداد ۱۳۹۷	عضو هیات مدیره و معاونت اقتصادی شرکت سرمایه گذاری کوثر
محمد حسن مجتهدی	قائم مقام مدیر عامل	فوق لیسانس	خرداد ۱۳۹۲	مدیرعامل و عضو هیات مدیره شرکت نشاسته گلوکز، مدیر عامل و رئیس هیات مدیره شرکت اکسدانه
مهدی خاکسار	معاونت تولید مرغ گوشتی	لیسانس	مهر ۱۳۷۷	مدیر تولید فارمهای ماهان و معاونت تولید مرغ گوشتی
علی سعیدی	معاونت تولید جوجه یک روزه	لیسانس	آذر ۱۳۸۰	مدیر تولید فارمهای ماهان و معاونت تولید جوجه یک روزه
شهرام گیلانی	معاونت اداری مالی	فوق لیسانس	اسفند ۱۳۹۷	دارای ۲۰ سال سابقه مالی، اداری و حسابرسی، کارشناس رسمی دادگستری در رشته حسابداری و حسابرسی و عضو انجمن حسابرسان داخلی ایران

حقوق مزایای مدیران ارشد اجرایی توسط مدیر عامل و طبق آیین نامه های موجود تعیین می گردد.

کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سوابق کاری	تاریخ عضویت	تاریخ خاتمه
هادی ثامتی	رئیس کمیته	لیسانس	مدیر مالی شرکت سرمایه گذاری کوثر	۹۷/۱۲/۲۵	تا کنون
اکبر دلیریان	عضو کمیته	دکتری	مدیر امور مجامع سازمان اقتصادی کوثر - مدیر مالی شرکت بهستان پخش	۹۷/۱۲/۲۵	تا کنون
محمد علی بیداری	عضو کمیته	دکتری	عضو هیات علمی دانشگاه - کارشناس رسمی دادگستری و مدیر امور مالی حسابرسان اداره کل بانک سپه	۹۷/۱۲/۲۵	تاکنون
صلاح احمدی	سرپرست حسابرسی داخلی	فوق لیسانس	۱۵ سال سابقه حسابرسی و مشاوره مالی با سمت سرپرست حسابرسی	۹۹/۰۷/۲۷	تاکنون
شهرام گیلانی	معاونت مالی اداری	فوق لیسانس	دارای ۲۰ سال سابقه مالی، اداری و حسابرسی، کارشناس رسمی دادگستری در رشته حسابداری و حسابرسی و عضو انجمن حسابرسان داخلی ایران	۹۷/۱۲/۲۵	تاکنون

شرح وظایف کمیته حسابرسی

کمیته حسابرسی مسئول اجرای نظارت بر کار حسابرسان داخلی و مستقل، پیشنهاد حسابرسان مستقل به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام به منظور انتصاب، تعیین حق الزحمه و عزل حسابرسان مستقل، بررسی دفعات حسابرسی، دریافت گزارش حسابرسی و نیز کسب اطمینان از انجام اقدامات اصلاحی به موقع و صحیح توسط مدیریت برای کنترل ضعف ها و کاستی ها، عدم تطابق با سیاست ها، قوانین و مقررات و ساین مشکلات شناسایی شده از سوی حسابرسان است.



کمیته ریسک

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات
بهراد زندیه	رئیس کمیته (عضو غیر موظف هیات مدیره)	دکتری
شهرام گیلانی	دبیر کمیته (معاون مالی و اداری)	فوق لیسانس
علی نیکو گفتار	عضو کمیته (مشاور مدیر عامل)	دکتری مدیریت مالی

شرح وظایف کمیته ریسک

اهم وظایف کمیته ریسک به شرح ذیل می باشد:

- بر اثربخشی فرایند کسب اطمینان از رعایت قوانین و مقررات مربوطه نظارت می کند.
- رویه ها و خط مشی های مدیریت ریسک را مورد بررسی قرار می دهد.
- مناسب بودن چارچوب مدیریت ریسک را بررسی می کند.
- موارد مواجهه با ریسک های با اهمیت و موارد جدی عدم رعایت را به مدیریت گزارش می کند.
- بر هدایت منابع مناسب در جهت زمینه های پر ریسک نظارت می کند.
- میزان رعایت سایر خط مشی ها ، رهنمود ها و رویه های مربوطه را ارزیابی می کند.
- وضعیت اقتصادی، کفایت و اثر بخشی بکارگیری منابع را ارزیابی می نماید.
- فرآیند مدیریتی شناسایی ریسک های با اهمیت و موارد خطر را بررسی می کند.
- کفایت اطلاعات مدیریتی و ساختار های کنترل داخلی را مورد بررسی و ارزیابی قرار می دهد.
- بر کفایت مدیریت ریسک مرتبط با راهبری شرکتی نظارت می کند.
- بر حفظ کنترل های مناسب در مقابل تضاد منافع و تقلب ها نظارت می کند.
- تغییرات چارچوب مدیریت ریسک را که بیان کننده انتظارات و مسئولیت های داخلی در مورد مدیریت ریسک است، مورد بررسی قرار می دهد.
- بر کفایت تمهیدات مناسب نظارت می کند تا اطمینان یابد که ریسک ها به طور موثر مدیریت می شوند و مدیریت ریسک در برنامه ریزی و فرآیند بودجه ای به طور مناسب در نظر گرفته شده است.
- مناسب بودن اطلاعات و سیستم کنترل داخلی که موارد ریسک و استراتژی های مدیریت ریسک را گزارش می دهد، مورد بررسی و ارزیابی قرار می دهد.
- جهت گیری سیاست کلی مدیریت ریسک را پیشنهاد می نماید.
- چارچوب مدیریت ریسک را بررسی و هرگونه تغییر را برای تایید به هیات مدیره پیشنهاد می کند.



کمیته انتصابات و شرح وظایف کمیته

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات
سید جواد میر	رئیس کمیته (عضو غیر موظف هیات مدیره)	دکتری
بهراد زندیه	عضو کمیته (عضو غیر موظف هیات مدیره)	دکتری
میر عظیم زاده موسوی	عضو کمیته	فوق لیسانس
شهرام گیلانی	عضو و دبیر کمیته (معاون اداری مالی)	فوق لیسانس
احسان عسگری	عضو کمیته	فوق لیسانس

شرح وظایف کمیته انتصابات

برخی از وظایف کمیته انتصابات به شرح زیر است:

- پیشنهاد برنامه آموزشی اتخاذ سیاست های لازم به منظور توجیه وظایف هیات مدیره برای اعضای جدید هیات مدیره، مدیر عامل و مدیران اجرایی
- بررسی و اعلام نظر در خصوص سوابق تجربی مربوط و مشابه و غیر مربوط
- بررسی و ارزشیابی مشاغل و شاغلین بر اساس ضوابط طرح طبقه بندی مشاغل
- بررسی و انطباق پست های سازمانی با مشاغل
- بررسی و اظهار نظر در خصوص انتصاب و ارتقاء کارمندان با توجه به ضوابط این دستورالعمل
- بررسی و اعلام نظر در زمینه دوره های آموزشی، کارآموزی یا محتوای دوره ها از نظر انطباق با طرح طبقه بندی مشاغل
- ارزیابی و تعیین امتیازات دوره های کارآموزی و آموزشی مربوط
- بررسی و پیشنهاد اصلاحات لازم در طرح طبقه بندی مشاغل و آئین نامه های استخدامی
- هم تراز سازی سایر عناوین مدیریت و سرپرستی با عناوین جدول مشاغل
- پیشنهاد انتصاب و برکناری مدیر عامل و مدیران ارشد شرکت
- پیشنهاد نامزدهایی برای برای عضویت در کمیته های تخصصی به هیات مدیره
- بررسی و احراز شرایط مقرر برای نامزدی های هیات مدیره ، ازجمله بررسی احراز شرایط ذکر شده در این دستورالعمل در خصوص استقلال نامزد ها



فعالیت های زیست محیطی و کارگاه های آموزشی شرکت

مخاطبین	مدت آموزش	دوره های آموزشی
مدیران مالی و حسابداری	۴ ساعت	حاکمیت شرکتی
مدیران مالی و حسابداری	۸ ساعت	دستورالعمل بازار سرمایه
مدیران و کارشناسان مربوطه	۲۵ ساعت	مدیریت امنیت اطلاعات (ISMS)
مدیران و کارشناسان مربوطه	۴ ساعت	ایمنی زیستی و کنترل آلودگی های قابل انتقال از طریق آب و هوا
حوزه های مورد نیاز	۲۰ ساعت	کارگاه نرم افزار SPSS
نمایندگان برنامه ریزی	۱۶ ساعت	کارگاه آموزش کارت امتیازی متوازن BSC
مدیران و کارشناسان مربوطه	۷ ساعت	آشنایی با بیمه درمان تکمیلی
مدیران و کارشناسان مربوطه	۱۶ ساعت	آشنایی با استاندارد مکاتبات و نامه های اداری
مدیران مالی و حسابداری	۱۶ ساعت	کنترل های داخلی
مدیران و مسئولین حقوقی برنامه ریزی پروژه	۱۲ ساعت	مدیریت ادعا
مدیران و کارشناسان مربوطه	۸ ساعت	آشنایی با بیمه آتش سوزی، مسئولیت شخص ثالث و بدنه
مدیران و کارشناسان طرح برنامه	۱۶ ساعت	تهیه و تدوین مدل و طرح تجاری با رویکرد استارتاپی
کارکنان خدمات و تشریفات گروه	۸ ساعت	آداب و فنون پذیرایی و تشریفات
مدیران و روسای اداری و مسئولین مربوطه	۸ ساعت	مشاغل سخت و زیان آور
مدیران مالی و حسابرسی داخلی	۶ ساعت	آشنایی و فراگیری عوامل با اهمیت برای ایجاد و استقرار کنترل های داخلی مطلوب
مدیران مالی و حسابرسی داخلی	۶ ساعت	تشریح چرخه های اصلی مالی برای بهبود نامه میریت حسابرسی مستقل
کارشناس بورس	۲۰ ساعت	آشنایی با نرم افزار سهام فصل

دوره های آموزشی	مدت آموزش (ساعت)	تعداد نفرات شرکت کننده	نفر ساعت
سرمازدگی و ایمنی وسایل گاز سوز و گرمایشی	۱	۸۰	۸۰
بیماری کرونا و ویروس جدید	۴	۲۵۰	۱۰۰۰
برگزاری مانور اطفاء حریق	۵	۹۳	۴۶۵
ایمنی و کار با ماشین آلات برقی	۲	۱۰۸	۲۱۶
ارگونومی و شرایط نامناسب بدنی	۲	۸۷	۱۷۴
استفاده از لوازم حفاظت فردی مناسب	۴	۱۳۵	۵۴۰
اصول صحیح انبارداری	۳	۱۱	۳۳
عوامل زیان آور فیزیکی و شیمیایی	۴	۴۶	۱۸۴
ایمنی سیستم تهویه ، ژنراتور	۲	۸۲	۱۶۴
آموزش امداد کمک های اولیه	۳	۶۰	۱۸۰
الزامات ایمنی هنگام کار با برق	۴	۷۵	۳۰۰
عوامل زیان آور سر و صدا و راه های کنترل آن	۲	۶۰	۱۲۰
آموزش در خصوص ارتعاش و بیماریهای ناشی از آن	۴	۷۳	۲۹۲
ارگونومی کار کارگران سالن دار	۲	۷۲	۱۴۴
جمع	۴۲	۱۲۳۲	۳۸۹۲

تعالی سازمانی

امروزه سازمانهای کشور در فرایند جهانی شدن و پیوستن به منظومه تجارت جهانی با چالشهای بیشماری مواجه هستند. حضور در بازارهای جهانی و حتی باقی ماندن در بازارهای داخلی مستلزم رقابت با رقبای قدرتمند است و با توجه گسترش و پیچیدگی اهداف، فرآیندها و ساختار سازمانی در صحنه رقابت، سازمانهایی می توانند به بقای خود ادامه دهند که نسبت به خواسته ها و انتظارات مشتریان و ذینفعات پاسخ گو باشند. همچنین به سودآوری و ثروت آفرینی در راستای منافع صاحبان سهام بعنوان شاخصه های کلیدی و برتر سازمانی توجه کنند.

مدلهای تعالی سازمانی یا سرآمدی کسب و کار به عنوان ابزاری قوی برای سنجش میزان استقرار سیستم ها در سازمانهای مختلف بکار گرفته می شوند. هر سازمان با بکارگیری این مدلها ضمن اینکه رقابت خود را در اجرای برنامه های بهبود در مقاطع مختلف زمانی ارزیابی می کند. می تواند عملکرد خود را با دیگر سازمانها و بویژه با بهترین آنها نیز مقایسه کند.

این مدلها نشان می دهند که برتری سازمانها برداشتی نظری نیست بلکه کسب و آرایه نتایج ملموس و قابل مشاهده ای است که مبتنی بر شواهد بوده و پایداری و دوام خواهد داشت. سازمان زمانی می تواند به برتری دست یابد که توجه خود را به تمامی ابعاد معطوف دارد.

اعطای جایزه ملی تعالی سازمانی مبتنی بر ارزیابی رویکردها و نظامهای مدیریتی سازمانها و نتایج موفقیتهای آنها توسط گروهی از ارزیابان خبره و بر اساس "الگوی تعالی سازمانی" است که وضعیت سازمان را در میزان دستیابی به انتظارات الگوی تعالی سازمانی مشخص می نمایند.

با معرفی "مدل تعالی سازمانی" و "جایزه ملی تعالی سازمانی" از سال ۱۳۸۲، بسیاری از مدیران سازمانهای ایرانی توانسته اند با استقرار مدل، به چارچوب مناسبی برای اعمال روشهای نوین مدیریتی در سازمان خود دست یابند و نقاط قوت و زمینههای قابل بهبود خود را بشناسند و در جهت تعریف برنامههای بهبود و اجرای آنها گام بردارند.

کلیه سازمانها و شرکتهای ایرانی در بخشهای مختلف اعم از ساخت و تولید، خدمات، سلامت، آموزش و بخش عمومی، در صورت انجام خودارزیابی بر اساس الگوی تعالی سازمانی، به اجرا گذاردن برنامههای بهبود و فراهم سازی سایر مقدمات می توانند متقاضی جایزه ملی تعالی سازمانی باشند.

شرکت ماهان بکارگیری مدیریت دانش و استفاده از روشهای نوین مدیریت را سرلوحه برنامه های سازمانی خود قرار داده و مدیران آن با اعتقاد راسخ به اثر بخشی سیستم های مذکور همواره جزء پیشگامان روشهای جدید مدیریت بوده اند، با درک مفهوم سرآمدی و توسعه آن در سطح سازمان برآن شده اند تا نسبت به شناسایی وضعیت موجود در مقایسه با مدلی معتبر و شناخته شده اقدام نموده و از طریق اجرای پروژه های بهبود و رفع نقاط ضعف موجود، حرکت خود به سمت سرآمدی را آغاز نمایند. با توجه به مقبولیت ملی مدل اروپایی EFQM مقرر گردید این مدل بعنوان راهنمای این حرکت انتخاب شود به این ترتیب این حرکت ارزشمند با آموزش مدیران ارشد آغاز گردید.



شرکت مرغ ماهان از سال ۹۵ گام در مسیر تعالی گذارده و آغاز این مسیر با آموزش دوره تعالی سازمانی براساس مدل EFQM بوده که با ثبت نام در نخستین دوره جایزه تعالی و پیشرفت همراه گردید

در دو دوره سال ۹۶ و ۹۷ در سطح تقدیرنامه موفق به کسب امتیاز ۱ ستاره و ۲ ستاره گردید .

در دوره چهارم جایزه ملی تعالی ، با توجه به بلوغ مدیران و پرسنل شرکت از آشنایی با مدل ، در ابتدا با ایجاد واحد تعالی سازمانی در شرکت و همچنین آموزش پرسنل و کارشناسان شرکت در سطح وسیعتری، کلاس آموزشی برقرار کرده و آموزش های لازم به کارشناسان شرکت داده شد . همچنین در چندین دوره کلاس آموزشی تعالی در پژوهش هلدینگ و سازمان اقتصادی کوثر شرکت نمودند . در مجموع ۱۲۶ ساعت کلاس آموزشی در دفتر تهران و ۱۶ ساعت کلاس آموزشی در سازمان اقتصادی و هلدینگ کشاورزی کوثر برگزار گردید.

شرکت در این دوره با توجه به جاری شدن فرهنگ تعالی سازمانی با ارزیابی های دوره ای درصدد بدست آوردن موفقیت های بیشتر (۳ ستاره) در سطح تقدیرنامه میباشد.